

## Análisis sistémico del contexto mundial de gestión deportiva: aportes significativos de la revista Retos

### Systemic analysis of the world context of sports management: significant contributions of the Retos review

\* William Niebles Nuñez, \*\*José Ramón Sanabria Navarro, \*Yahilina Silveira Pérez  
\*Universidad de Sucre (Colombia), \*\*Universidad de Córdoba (Colombia)

**Resumen.** Este artículo tiene como objetivo analizar el estado actual de la gestión deportiva desde un análisis del contexto a nivel mundial y los aportes de la revista Retos a dicho campo. La metodología se sustenta en una adaptación de la guía PRISMA 2020, para garantizar la fiabilidad del estudio sistemático realizado. El análisis se llevó a cabo utilizando el metabuscador Scopus, donde se ejecutó la exploración de la literatura disponible desde el 2012 al 2022, obteniendo un grupo de 376 documentos totalmente relevantes para el área de estudio, de ellos 67 correspondientes a Retos, para un 18% de representatividad. Las variables utilizadas fueron descargadas del metabuscador en formato csv, esto con el fin que fuera compatible con el paquete Bibliometrix del programa estadístico R, el cual fue utilizado para el procesamiento de las mismas. Los resultados encontrados muestran que artículos académicos fueron el tipo de trabajos de investigación más realizado (254), la producción a lo largo del tiempo de estudio tuvo un leve crecimiento, siendo el año 2021 el más productivo (53) con una tasa de crecimiento en 2022, respecto a 2018 del 87%. La revista que más impacta sobre la temática es *Sport Management Review* y los investigadores con mayor índice H, son Cunningham G. y Shaw S., con un indicador de 5 cada uno. Los artículos publicados en Retos, brindan una visión actualizada y rigurosa sobre los desarrollos recientes y las mejores prácticas en estos campos.

**Palabras clave.** Análisis bibliométrico, revisión de la literatura, administración deportiva, PRISMA.

**Abstract.** This article aims to analyze the current state of sports management from an analysis of the context worldwide and the contributions of the magazine Retos to this field. The methodology is based on an adaptation of the PRISMA 2020 guide, to guarantee the reliability of the systematic study carried out. The analysis was carried out using the Scopus metasearch engine, where the exploration of the available literature was carried out from 2012 to 2022, obtaining a group of 376 documents totally relevant to the study area, 67 of them corresponding to Challenges, for 18% of representativeness. The variables used were downloaded from the metasearch engine in csv format, this in order to be compatible with the Bibliometrix package of the R statistical program, which was used to process them. The results found show that academic articles were the type of research work most carried out (254), the production throughout the study time had a slight growth, being the year 2021 the most productive (53) with a growth rate of 2022, compared to 2018 of 87%. The journal that has the greatest impact on the subject is *Sport Management Review* and the researchers with the highest H index are Cunningham G. and Shaw S., with an indicator of 5 each. The articles published in Challenges provide an up-to-date and rigorous view of recent developments and best practices in these fields.

**Keywords.** Bibliometric analysis, literature review, sports administration, PRISMA.

---

Fecha recepción: 29-10-22. Fecha de aceptación: 04-02-23

Yahilina Silveira Pérez

yahilina.silveira@unisucra.edu.co

### Introducción

La gestión deportiva es el proceso de planificación, organización, dirección y control de un equipo, instalación o programa deportivo con el fin de alcanzar sus objetivos. Tendencias actuales en gestión deportiva se caracterizan por la recopilación masiva de datos biomecánicos, fisiológicos y de rendimiento basados en tecnología, integrados a través de algoritmos matemáticos (Montull et al., 2022). En la etapa postpandemia COVID 19, la resiliencia empresarial deportiva también se ha incorporado como una de las categorías investigativas que intenta evaluar los desafíos de esta gestión (Sadeqi-Arani & Ghahfarokhi, 2022).

Dentro de la gestión deportiva existen varios conceptos cada uno con el fin de asegurar un funcionamiento eficiente y efectivo a mediano y largo plazo. Esto puede incluir mejorar el rendimiento deportivo, aumentar la participación y el interés en el deporte, y generar ingresos para el equipo o programa deportivo. Otros elementos importantes dentro de ella son la toma de decisiones en áreas como la contratación de entrenadores y jugadores, la formación de equipos, la estrategia de juego, la gestión de recursos financieros junto a la promoción del deporte y del

equipo. Según Routier et al. (2022) en muchos de los llamados países desarrollados, la participación en al menos una actividad física o deportes constituye un fenómeno de masas, combinado a una alta tasa de participación que da como resultado un volumen de práctica más alto.

Particularmente, la toma de decisiones es un componente clave en la interfaz de buenas prácticas que se centra en el atleta y permite una mayor participación del mismo (Paul et al., 2022). Es por ende que otra de las figuras fundamentales es el gerente deportivo, sus habilidades y conocimientos en áreas deportiva, requieren también habilidades administrativas como gestión financiera, liderazgo, comunicación y negociación. A su vez es importante estar al tanto de las tendencias y desarrollos actuales en el deporte y tener una comprensión profunda de los deportes y los equipos o programas que se están gestionando.

Kobayashi & Kimura (2022) demostraron que la visión teórica de cómo tomamos decisiones sensoriomotoras asume una interacción mutua entre la toma de decisiones y la acción. Conocida como la teoría de la decisión incorporada, involucra las contribuciones de la acción y los procesos motores a la toma de decisiones. Los modelos de gestión deportiva no son privativos de la administración, dado

que existen estudios de aplicaciones en la salud deportiva (Wu, 2022), así como en el desarrollo de sistemas complejos abiertos que constan de muchos componentes que pueden interactuar entre sí y con el entorno, surgiendo nuevas formas de comportamientos y patrones que cada vez se reconocen más en los entornos deportivos como sistemas adaptativos complejos (Yung et al., 2022).

La creciente comercialización y profesionalización de la industria deportiva implica que cada área se someta constantemente a pruebas de mejora en cuanto a su gestión (Užik et al., 2022), ofreciendo valor económico. Las demandas de deporte crean desafíos psicológicos y físicos para los atletas, por lo que es esencial comprender qué factores contribuyen a la salud mental y la optimización del rendimiento en el deporte (Ayala et al., 2022) y todo ello requiere de una constante planificación.

Sin embargo, esta es un área que en muchos casos presenta un tipo de aprendizaje informal como mecanismo mediador de la relación entre el clima de aprendizaje y el comportamiento ciudadano organizacional deportivo (Zia et al., 2022), genera una actividad física con conciencia hacia el cambio climático y la salud generando un modelo conceptual para planificar acciones de salud pública a nivel organizacional (Schneider et al., 2022).

En cuanto a la gestión deportiva en los clubes, esta puede generar un conflicto organizativo y formas de abordarlo por parte de los órganos administrativos y de formación en los clubes deportivos (Al-Saegh et al., 2022), impacta en el concepto de marketing en clubes deportivos de élite y en los estilos de liderazgo, cultura de aprendizaje organizacional y clima para la innovación de las organizaciones deportivas (Matic, 2022).

El liderazgo transformacional y desempeño de equipos deportivos, es también una de las aristas tratadas y que genera un modelo indirecto condicional (Mach et al., 2022), que potencia el papel la construcción de habilidades sociales y entrenamiento deportivo en el desarrollo académico y profesional en humanidades y sociología del deporte (Jiang & Yin, 2022). Recientemente, el estrés laboral es abordado como variable funcional en el desempeño, sobretodo en directivos atléticos en contextos deportivos (Lee et al., 2022). En relación, se explora una dinámica de la comunicación organizacional interna que desarrolla una relación con el creciente enfoque en la consistencia y coherencia de la comunicación externa de las organizaciones (Manoli & Hodgkinson, 2021).

La industria deportiva es tan amplia que aborda contextos como la gestión estratégica de marca. Surgen ideas y prácticas novedosas, a menudo, inesperadas. Entre estas, la gestión de marca dentro del deporte y a través de ella, sigue siendo un área única para una mayor investigación, y que está destinada a producir ideas interesantes debido a las peculiaridades sociales, políticas, geográficas, culturales e históricas del deporte, otorgándole una ventaja de comercialización natural (Manoli, 2022).

Teniendo en cuenta todo lo anteriormente señalado se hace necesario establecer la pregunta de investigación

¿Cuál es el estado actual de la gestión deportiva desde un análisis de revisión sistemática del contexto a nivel mundial y la contribución de Retos a dicho abordaje teórico? Estableciéndose como objetivo general analizar el estado actual de la gestión deportiva desde un análisis del contexto a nivel mundial y los aportes de la revista Retos a dicho campo. Esta revista es una valiosa herramienta para los profesionales y estudiantes de la educación física, el deporte y la recreación, así como para aquellos interesados en estas áreas.

## Metodología

En este trabajo se realizó un análisis de la bibliometría de tipo descriptivo y de corte retrospectivo sobre el tema de gestión deportiva. Utilizando como guía una adaptación de la propuesta de Matthew, et al (2021), se aplicó la metodología de PRISMA, avalando así la revisión sistemática. El diagrama PRISMA es una herramienta que se utiliza para representar de manera gráfica los diferentes pasos involucrados en la realización de una revisión sistemática. Permite un enfoque metodológico que permite identificar, evaluar y sintetizar la evidencia científica existente sobre un tema determinado.

También ayuda a garantizar que todos los pasos clave de la revisión se lleven a cabo de manera sistemática y exhaustiva, y permite visualizar de manera clara la cantidad de estudios que se han incluido y excluido en la revisión. Por ende, consiste en una serie de etapas, incluyendo la búsqueda de estudios, la selección de estudios, la extracción de datos y la evaluación de la calidad de la evidencia. Cada una de estas etapas se representan en el diagrama mediante un bloque rectangulares, y las flechas entre los bloques indican el flujo de los estudios a través de las diferentes etapas de la revisión.

Además de ser una herramienta útil para visualizar los pasos de la revisión sistemática, el diagrama es una forma eficaz de comunicar los resultados de la revisión a otros investigadores y profesionales del campo. Al incluir información detallada sobre la cantidad de estudios incluidos y excluidos, así como la calidad de la evidencia, ofrece robustez y confiabilidad de los hallazgos de la revisión. Es por esto la justificación de incluirla en la revisión sistemática y exhaustiva que fue realizada por los investigadores y la calidad de la evidencia. Por lo tanto, el diagrama PRISMA incluyó la revisión sistemática mediante los siguientes pasos:

- Búsqueda de estudios: Se utilizó la ecuación de búsqueda: TITLE ("sports management") AND PUBYEAR > 2011 AND (LIMIT-TO (LANGUAGE, "English") OR LIMIT-TO (LANGUAGE, "Spanish")). Por lo que como se observa en la ecuación el año de 2011 y los idiomas inglés y español fueron los criterios de exclusión. Incluyendo los artículos publicados posteriormente a 2011.
- En un segundo análisis de contraste, con la ecuación de búsqueda: TITLE-ABS-KEY (sport AND manage-

ment) AND (LIMIT-TO (EXACTSRCTITLE, "Retos" ) ), se revisaron los aportes que la revista RETOS ha realizado a esta temática desde sus publicaciones periódica. Obteniendo como rango el periodo de 2016-2022. La revista Retos: Retos: Nuevas Tendencias en Educación Física, Deporte y Recreación, ofrece una perspectiva única sobre los desafíos y las oportunidades actuales en estas áreas. Los artículos publicados en esta revista incluyen investigaciones originales, revisiones sistemáticas, opiniones de expertos y análisis de casos. Es por eso que fue seleccionada por los autores de esta investigación para una segunda etapa de la revisión bibliométrica.

– Selección de estudios: Para obtener los mejores resultados en la exploración realizada se aplicaron estrategias de búsquedas como se pueden observar en la ecuación anterior, por ejemplo, en el campo de búsqueda de la base de datos de Scopus, se marcó la opción "Title" con el fin de tener la seguridad que los trabajos recuperados sean compatibles en mayor grado con el campo de estudio. Significa que solo fueron seleccionados los artículos que se titularan *sports management* o gestión deportiva, dado que se especificaron ambos idiomas. Se incluyeron todos los trabajos con el fin de analizar toda la literatura indexada en relación con este tema desde 2012 hasta 2022.

– Extracción de datos: Se utilizaron las herramientas estadísticas de Excel y el paquete Bibliometrix del programa estadístico R, para la extracción de la información de las variables a analizar, número total de publicaciones, porcentaje de publicaciones por revista, país, instituciones, artículos más citados, tipos de documentos, factor de impacto y para el análisis de mapeo bibliométrico.

– Evaluación de la calidad de la evidencia: Posterior a los pasos anteriores, se analizaron los resultados de forma descriptiva y con base en esta información, se elaboraron las tablas y gráficos presentados en la sección de resultados.

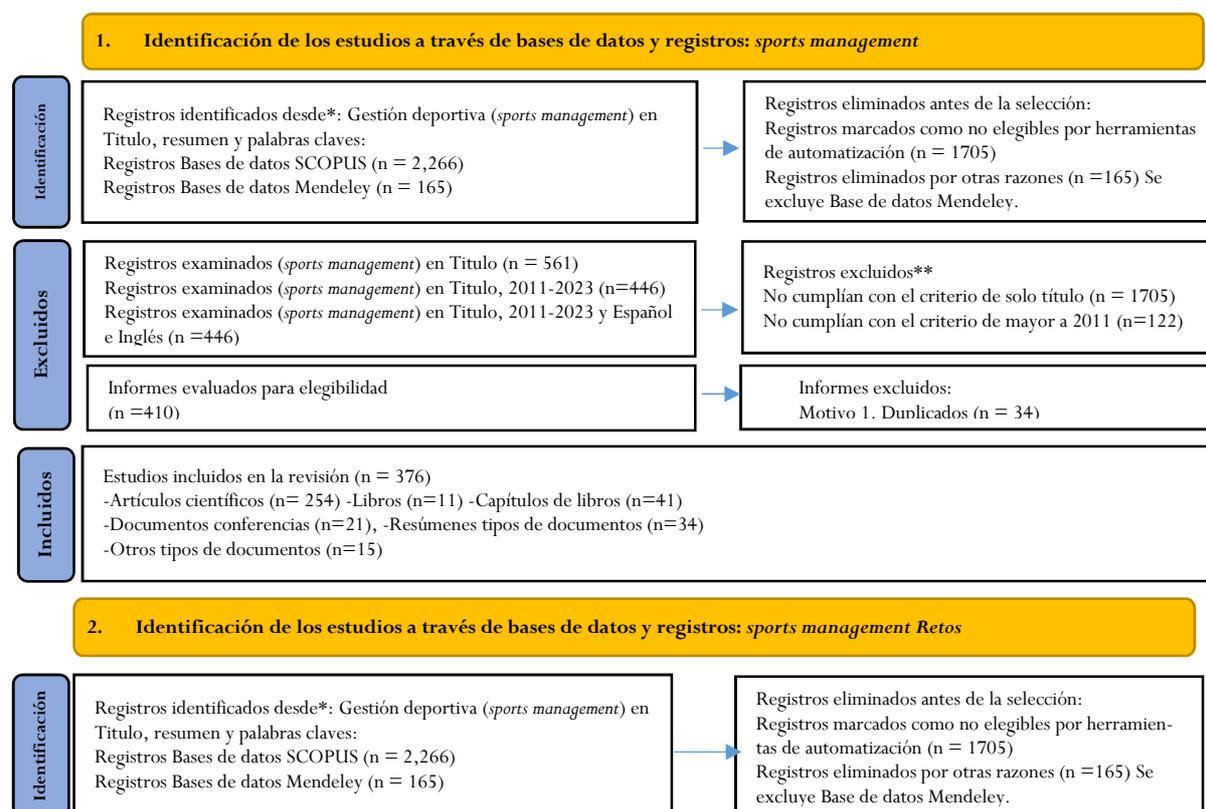
El diagrama PRISMA también incluye información sobre la calidad de la evidencia, utilizando una escala de calificación, que mide la confiabilidad de los resultados de la revisión (Page et al., 2020). Este lleva revisión y ajustes del diagrama, dado los resultados obtenidos el diagrama no requirió ajustes.

## Resultados

### Revisión sistémica de los sobre gestión deportiva

Información central (Figura 1). La información principal resultante de la búsqueda realizada en la base de datos de Scopus sobre el tema de investigación "gestión deportiva" en el periodo de 2012 a 2022 arrojó los siguientes resultados: en total fueron 376 documentos encontrados, de los cuales 254 fueron artículos científicos, 41 capítulos de libros, 34 resúmenes, 21 documentos conferencias, 11 libros y 15 de otros tipos de documentos.

La producción anual mostrada en la figura 2 con respecto al tema de investigación Administración deportiva muestra un leve crecimiento entre los años del 2012 a la fecha, notándose un mayor interés de parte de los investigadores de los años 2018 a 2021, siendo este último el de mayor producción con 53 trabajos realizados, y se espera que para 2022 esta cifra sea aún mayor en razón a que va corriendo un poco más de mitad de año y ya se han creado 39 documentos, lo que representa una tasa de crecimiento con respecto a 2018 de un 87%.



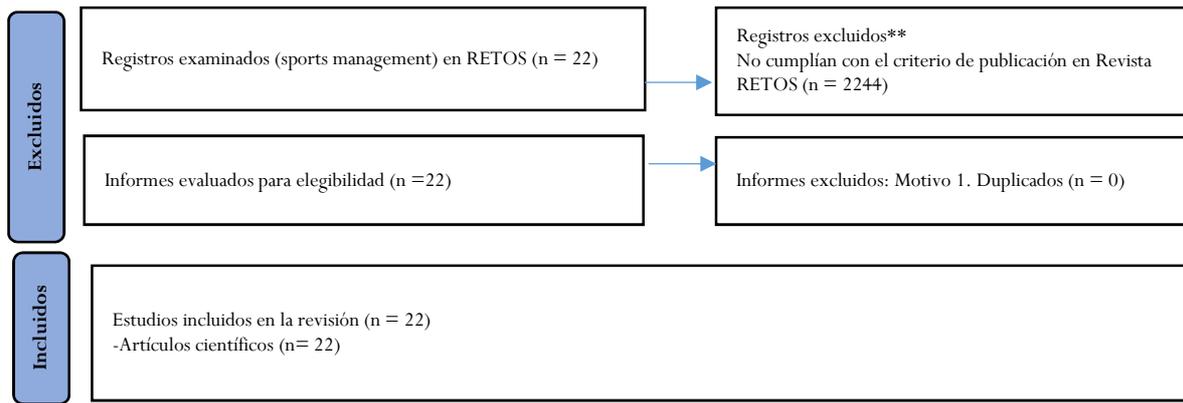


Figura 1. Prisma de la revisión sistemática.

\* Considera, información del número de registros identificados de cada base de datos o registro buscado.

\*\*Excluidos por herramientas de automatización.

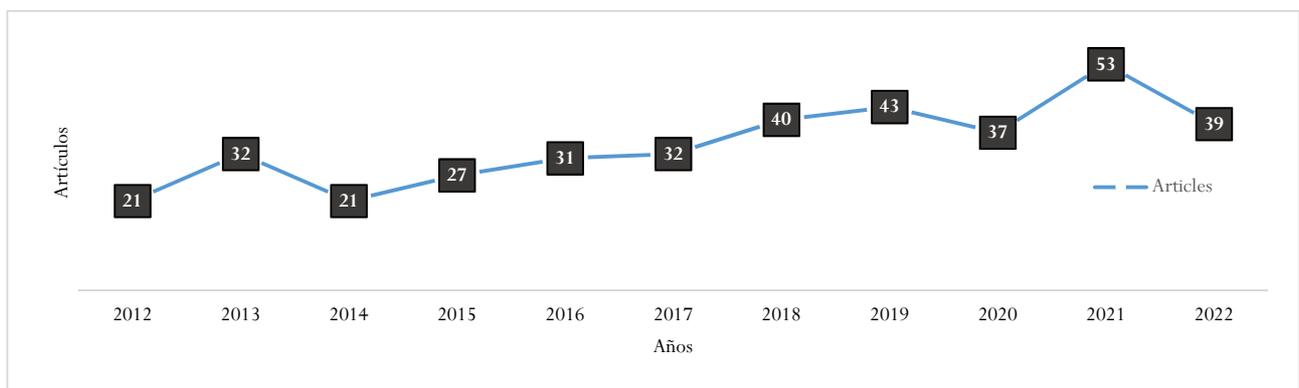


Figura 2. Productividad anual

Sellars (2022) afirma que debido al aumento de la participación en el atletismo en la escuela secundaria y el creciente número de mujeres aficionadas al deporte se puede deducir que las mujeres están interesadas en el deporte. Sin embargo, a pesar de su interés, las mujeres están su representadas en los programas de licenciatura en gestión deportiva y en las carreras deportivas. Este artículo propone el modelo conceptual Sport Management Major Choice (SMMC) que amplía la teoría social cognitiva de la carrera (SCCT) para explorar la elección académica y el camino de desarrollo profesional de las mujeres en la gestión deportiva. La futura validación y aplicación de este modelo permitirá a los Gerentes Deportivos identificar formas de aumentar la inscripción de mujeres en los programas de grado de Gestión Deportiva, con el objetivo final de aumentar el número de mujeres que trabajan en el deporte.

Lo indicado en el párrafo anterior, es de una de las investigaciones más relevantes realizada en el país que más aporta en el tema de investigación, como se observa en la figura 3 es Estados Unidos que hace un aporte área de estudio de 362 trabajos, y que hace una gran diferencia con respecto a los países que le siguen como lo son España y China con 81 y 65 aportes cada uno.

La institución Louisiana State University según la figura 4 es la que más aportes ha hecho al campo de estudio y uno de esos es el del autor Seifried (2014). En el cual explorara

el desarrollo de la Sociedad Norteamericana para la Gestión Deportiva (NASSM) y mapear la base que individuos específicos, obras históricas e historiadores proporcionaron a los fundadores de esa organización y el campo de la gestión deportiva en general. El documento también tiene como objetivo rastrear los comienzos de la gestión deportiva y presentar el deporte como un área viable para que los historiadores de negocios y gestión realicen sus investigaciones y discutan la teoría.

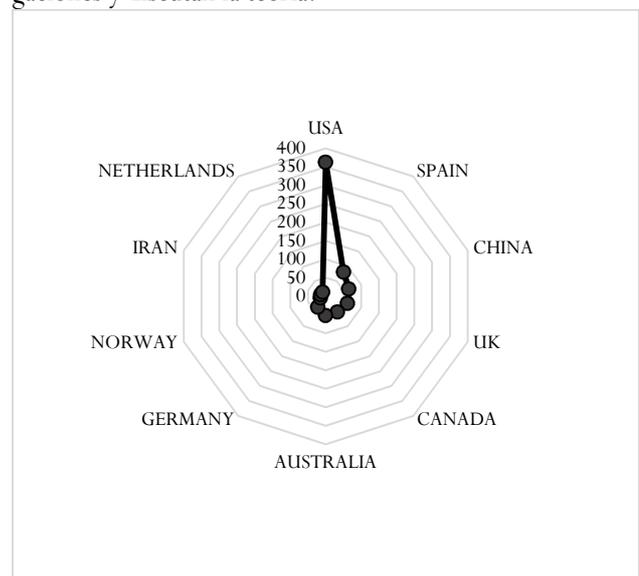


Figura 3. Productividad por países a nivel mundial Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

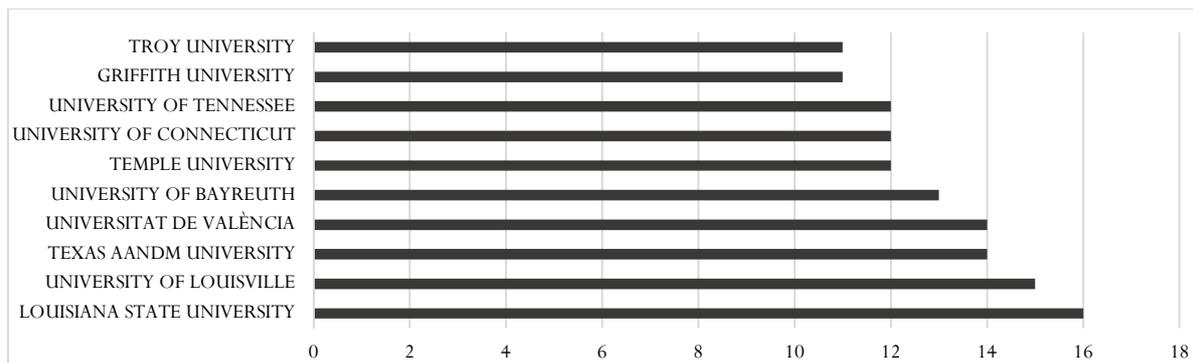


Figura 4. Productividad por instituciones a nivel mundial  
Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

Diseño/metodología/enfoque: siguiendo el trabajo inicial iniciado por Wilde et al., este estudio se basó en una amplia gama de fuentes primarias y secundarias y adoptó un enfoque anticuario y reconstruccionista. Específicamente, disertaciones, artículos de investigación y archivos de NASSM relacionados con el deporte/enfocados en un tiempo específico, junto con libros y archivos publicados, se utilizaron para trabajar hacia el propósito del estudio. Hallazgos: Este documento ilustra que algunos de los miembros fundadores críticos de la gestión deportiva y NASSM se basaron en la formación de historiadores, con especial énfasis en la historia empresarial, y reaccionaron a indicaciones específicas para crear el campo (es decir, gestión deportiva).

La "historia" y los historiadores capacitados tuvieron un impacto directo en el campo de la gestión deportiva al ayudar a establecer NASSM, el Journal of Sport Management y los programas de estudios de posgrado, además de diseñar los primeros estándares de acreditación de campo y los libros de texto fundamentales necesarios para educar al deporte generalista o especializado.

En la tabla 1 se puede ver que los autores con mayor índice H en la temática estudiada son Cunningham G. y Shaw S., con un indicador de 5 cada uno, del primer autor se resalta un análisis de la literatura donde se encontró que "Sport Management Review ha sido el líder en gestión deportiva en la publicación de revisiones de literatura y nuevos marcos teóricos. A pesar de estos avances, los académicos no han examinado críticamente la teoría y su lugar en la erudición de la gestión deportiva. El propósito de este intercambio académico es abordar estos temas, de modo que se invitó a cinco académicos a discutir cómo conceptualizan la teoría, el papel de la teoría en la acade-

Tabla 2.

Revistas con más impacto a nivel mundial

Element	h_index	g_index	m_index	TC	NP	PY_start
Sport Management Review	14	22	1.27	650	22	2012
Journal Of Sport Management	11	20	1	422	20	2012
European Sport Management Quarterly	9	17	0.9	311	17	2013
Journal Of Hospitality, Leisure, Sport And Tourism Education	9	11	1	155	17	2014
Sport Management Education Journal	9	12	1.29	250	47	2016
Measurement In Physical Education And Exercise Science	4	5	1	45	5	2019
Annals Of Leisure Research	3	3	0.27	36	3	2012
Critical Issues In Global Sport Management	2	2	0.29	4	2	2016
Education And Training	2	2	0.22	46	2	2014
Frontiers In Psychology	2	2	0.67	18	2	2020

Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

mia y el proceso en el que se involucran al desarrollar sus propias teorías. Este artículo proporciona una descripción general del tema y presenta los artículos" (Cunningham, 2013).

Tabla 1.

Índice H. por autores

Element	h_index	g_index	m_index	TC	NP	PY_start
Cunningham G.	5	8	0.5	163	8	2013
Shaw S.	5	5	0.71	161	5	2016
Hardin R.	4	5	0.67	49	5	2017
Hoeber L.	4	4	0.5	105	4	2015
Taylor E.	4	6	0.67	51	6	2017
Doherty A.	3	5	0.3	148	5	2013
Fink J.	3	5	0.3	49	5	2013
González-Serrano M.	3	3	1	26	3	2020
López-Carril S.	3	5	0.75	26	5	2019
Pierce D.	3	4	0.43	22	5	2016

Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

Este artículo está diseñado para generar una reflexión sobre el desarrollo de la teoría en la gestión deportiva. Se ofrece una descripción general básica de la teoría y el desarrollo de la teoría junto con los pensamientos del autor sobre las características necesarias para generar contribuciones teóricas sólidas. Además, la autora proporciona las estrategias que utiliza cuando se involucra en estos esfuerzos académicos. Finalmente, el artículo concluye con una discusión de las barreras potenciales para el desarrollo de la teoría dentro del campo de la gestión deportiva (Fink, 2013). Lo anterior fue tomado de la revista con mayor impacto en el tema de la Administración deportiva, la cual fue Sport management review, con un indicador de 14 como se evidencia en la tabla 2, seguida de ella se encuentran Journal of sport management y European sport management con indicadores de 11 y 9 respectivamente.

Resultados y hallazgos: El marco de valor del deporte (SVF) proporciona 10 premisas fundamentales sobre la creación conjunta de valor en la gestión del deporte y sugiere tres niveles para su análisis. La principal contribución es una base teórica nueva y mejor para explicar los fenómenos de la gestión deportiva en comparación con el pensamiento económico deportivo tradicional. Además, la SVF proporciona orientación en la estructuración de la investigación en gestión deportiva. Implicaciones: el marco alienta a los investigadores y profesionales a repensar

sus estrategias aplicando una lógica diferente que captura la complejidad de la gestión deportiva (Woratschek, 2014). El trabajo citado anteriormente es de los documentos más citados en el área de estudio, cuenta 120 citas como se observa en la tabla 3, este esta seguido en referencias por los trabajos de Doherty A. del año 2013 publicado en la revista Sport management review con 86 citas y de Peachey J.W. del año 2015 de la revista Journal sport management con 82 citas.

Tabla 3.

Documentos más citados a nivel mundial

Documentos	DOI	Citas
Woratschek H, 2014, Eur Sport Manage Q	10.1080/16184742.2013.865776	120
Doherty A, 2013, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2011.12.006	86
Peachey Jw, 2015, J Sport Manage	10.1123/jsm.2014-0126	82
Cunningham Gb, 2018, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2017.11.002	72
Eime Rm, 2015, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2014.05.004	72
Dowling M, 2014, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2014.02.003	61
Yoshida M, 2017, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2017.01.002	50
Cunningham Gb, 2013, Sport Manage Rev	10.1016/j.smr.2012.01.006	47
Doherty A, 2013, J Sport Manage	10.1123/jsm.27.1.1	45
Mccullough Bp, 2020, J Sport Manage	10.1123/jsm.2019-0294	41

Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

La teoría económica del deporte y los modelos de gestión han sido criticados con frecuencia por no explicar suficientemente los fenómenos de la gestión deportiva. Este artículo aborda esta brecha al proponer un marco conceptual que puede usarse para comprender los problemas de gestión deportiva y derivar estrategias apropiadas. Métodos de investigación: El marco propuesto en este artículo conceptual se ha desarrollado a través de una revisión crítica de la literatura existente sobre gestión deportiva y consideraciones teóricas basadas en la lógica del servicio dominante.

Las redes temáticas se estructuran según la frecuencia de co-ocurrencia de palabras clave y se agrupan utilizando el algoritmo de centros simples, uno de los más conocidos en la literatura y utilizado para el análisis de co-palabras. Además, este algoritmo devuelve grupos etiquetados con la etiqueta del nodo más central; es decir, del grupo de palabras clave la etiqueta más relevante agrupa al resto de etiquetas según sus relaciones e importancia. Cuando se completa la red bibliométrica de co-palabras, la similitud se calcula a partir de la co-ocurrencia de las palabras clave identificadas en el conjunto de publicaciones. Como resultado, se identifican un conjunto de grupos de palabras clave y sus conexiones, estos grupos se denominan temas y se clasifican en cuatro categorías, según la centralidad y densidad de Callon.

- Temas motores (Q1, cuadrante superior derecho): estos temas están bien desarrollados y son importantes para la estructura del campo de investigación;

- Temas periféricos (Q2, cuadrante superior izquierdo): vínculos internos bien desarrollados, pero vínculos externos poco importantes y, por lo tanto, tienen un papel marginal para el desarrollo del campo científico;

- Temas emergentes o en declive (Q3, cuadrante inferior izquierdo): Ambos están débilmente desarrollados y

son marginales;

- Temas básicos y transversales (Q4, cuadrante inferior izquierdo): Son importantes para un campo de investigación, pero no están desarrollados. (López-Robles & Gualar, 2019)

De lo anterior se puede afirmar de acuerdo a los observado en la figura 5, los temas motores o principales del campo de investigación administración deportiva son los siguientes:

- *Sports management research*: conformado por los términos, academia, profession, professionalization y service quality. (Investigación en gestión deportiva: academia, profesión, profesionalización y calidad del servicio.)

- *Sports management*: content analysis, bibliometric analysis, cognitive bias, data mining, decision making, emotions, research trends, scientific-research articles (Gestión deportiva: análisis de contenido, análisis bibliométrico, sesgo cognitivo, minería de datos, toma de decisiones, emociones, tendencias de investigación, artículos de investigación científica).

- *Networking*: networks, students, faculty development, organizational behavior y politics (Networking: redes, estudiantes, desarrollo docente, comportamiento organizacional y política).

- *Race*: research methods, action research y research design (Carrera: métodos de investigación, investigación acción y diseño de investigación).

Esto indica que en el análisis bibliométrico realizado sobre la investigación gestión deportiva, los términos y palabras encontrados tienen una fuerte relación y se interpreta además que es un tema homogéneo, porque también el término lo encontramos en el cuadrante Q4 el cual significa que es un tema transversal con otros frentes o líneas de investigación.

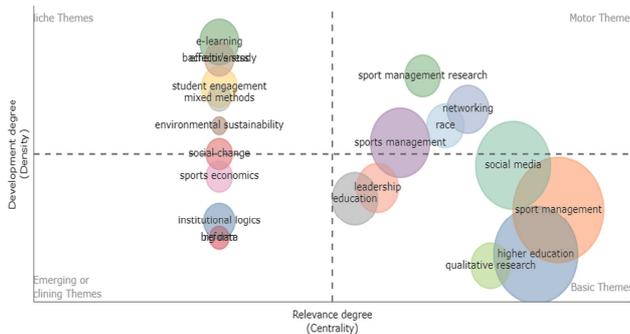


Figura 5. Mapa temático. Fuente: Bibliometrix

**Análisis de co-citaciones**

El análisis de co-citas parte de la asunción de que entre dos o más documentos que son co-citados (citados juntos) en un tercero y posterior trabajo, existe —al menos desde la perspectiva del autor citante— una similitud temática; y que cuanto mayor sea la frecuencia de co-citación, mayor será la afinidad entre ellos. La intensidad de esta relación está dada, entonces, por la cantidad de documen-

tos citantes que tienen el mismo par de documentos en sus referencias. Si se asume que los documentos altamente citados representan los conceptos, métodos o experimentos claves en un campo, los patrones de co-citación podrían ser usados para identificar y visualizar las relaciones entre estas ideas claves (Small, 1973). (Miguel, Moya-Aneón, & Herrero-Solana, 2007)

Los autores con una similitud temática agrupados por frentes de investigación se presentan en la figura 6, donde se aprecia que hay formados tres clústeres integrados de la siguiente manera:

Clúster rojo: Cunningham, Smith, Jones, Taylor y Anderson, estos autores son los más representativos del grupo y comparten una misma línea de investigación.

Clúster verde: Chelladurai (2013), Pitts, Chalip y Parks, estos investigadores son los más relevantes del grupo y comparten un mismo frente temático.

Clúster azul: Los autores Shilbury, Shaw, Frisby y Doherty, son los que más referencian en este grupo y comparten una similitud en el tema que estudian.

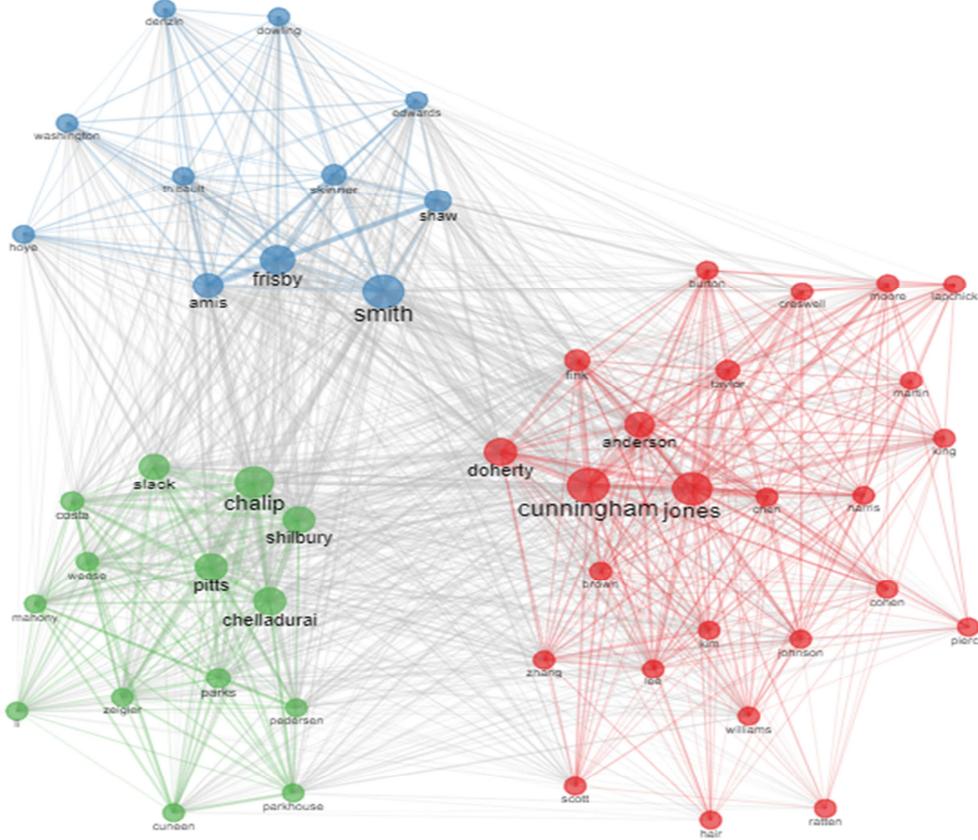


Figura 6. Co-citación autores. Fuente: Bibliometrix

Los documentos con frentes de investigación similares se presentan en la figura 7, donde se puede observar que hay formados tres grupos integrados de la siguiente manera:

Clúster rojo: Cunningham G.B. 2013, Chalip I. 2006, Costa C.A. 2005 y Pitts B.G. 2001, estos trabajos de investigación son los más representativos del grupo y comparten una misma línea de estudio.

Clúster verde: Jones D.F. 2008, Burton L.J 2015 y Cuneen J. 2004, estas investigaciones son las más relevantes del grupo y comparten un mismo frente temático.

Clúster azul: Los trabajos de Frisby W. 2005, Thibault L. 2009, Doherty A. 2013 y Newman J.I. 2014, son los que más referencian en este grupo y comparten una similitud en el tema que los componen.

Las revistas con frentes de investigación similares se

presentan en la figura 8, donde se puede ver que hay conformados tres grupos reunidos de la siguiente forma:

Clúster rojo: Journal of sport management, Sport ma-

agement review y European sport management quarterly, estas fuentes son los más representativas del grupo y comparten una misma línea de estudio.

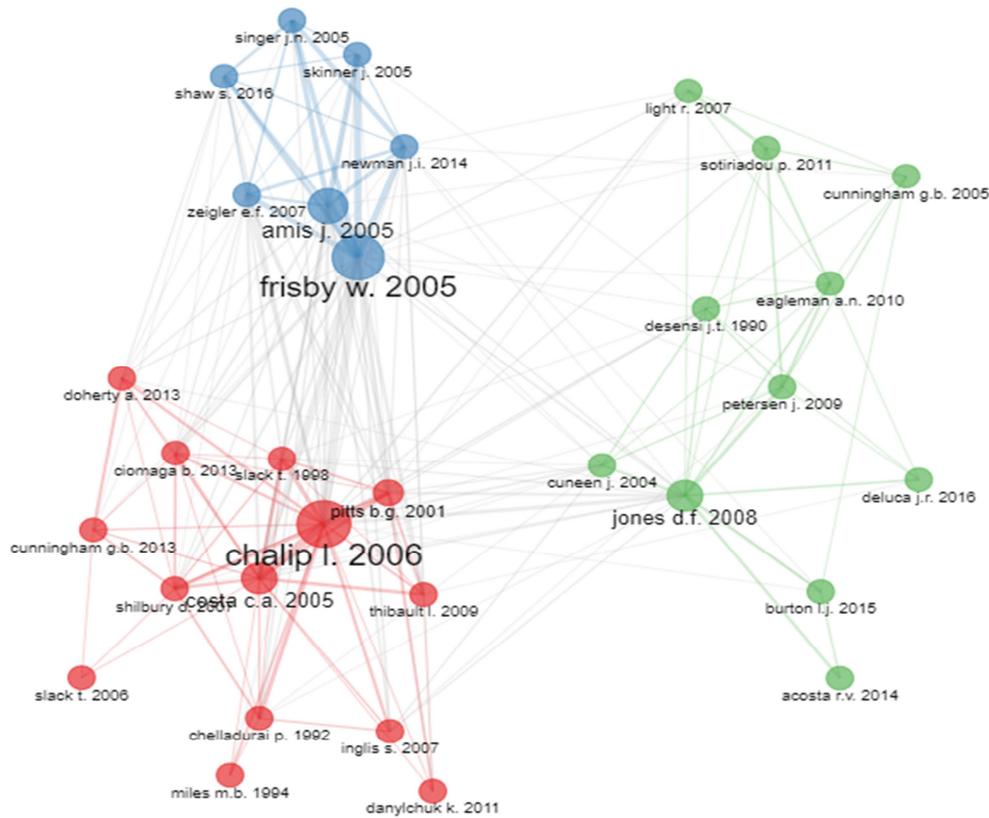


Figura 7. Co-citación papers. Fuente: Bibliometrix

Clúster verde: Academy of management review, Sex roles, Academy of management journal y Administrative science quarterly, estas revistas son las más relevantes del grupo y comparten un mismo frente.

Clúster azul: Las fuentes International review for the sociology of sport, Sport, Sociology of sport journal y Sport in society, son las que más citan en este grupo y comparten una misma disciplina.

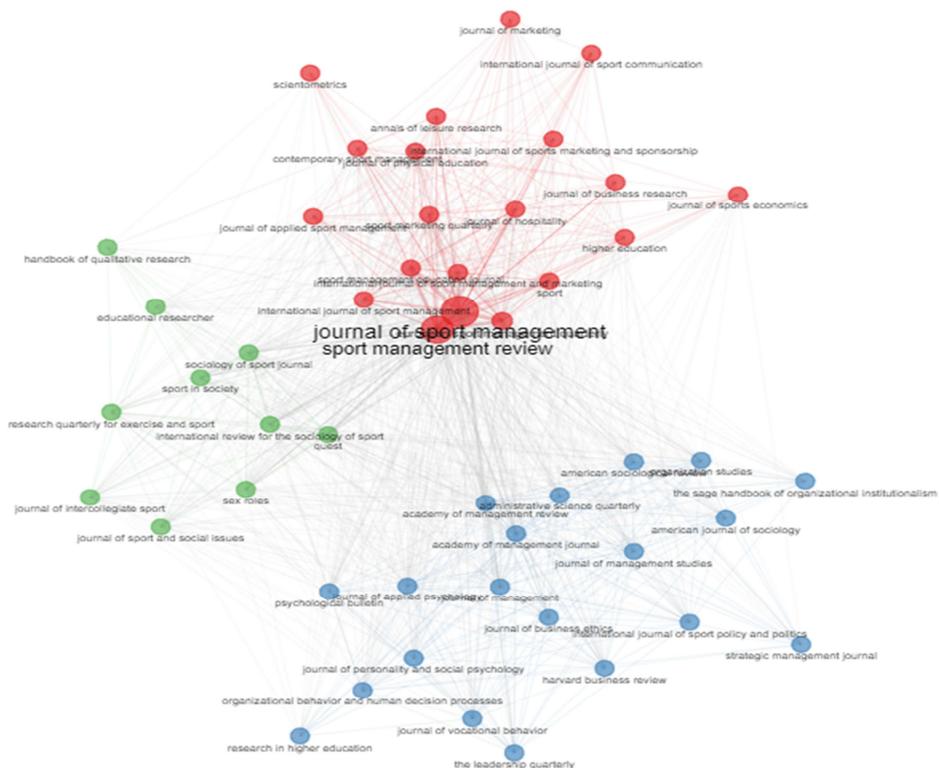


Figura 8. Co-citación Sources. Fuente: Bibliometrix

### Revisión sistémica de los sobre gestión deportiva en retos

Tomando en cuenta 2016 como año base, las publicaciones sobre gestión deportiva en Retos son cada vez más crecientes (Tabla 4), esto demuestra el compromiso de los autores que publican en este medio, de divulgar sus resultados e investigaciones sobre el tema en cuestión, convirtiendo así a la revista en un referente.

Tabla 4. Tendencia de publicaciones sobre gestión deportiva en Retos

Año	Artículos	Porcentaje respecto a las publicaciones mundiales	Tasa de crecimiento
2022	13	33%	77%
2021	11	21%	73%
2020	11	30%	73%
2019	14	33%	79%
2018	8	20%	63%
2017	1	3%	-200%
2016	3	10%	0%

Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

A diferencia del comportamiento mundial donde es EEUU, el país de mayor incidencia, Retos abre paso a España y otros países latinoamericanos (Figura 9), lo cual constituye una ayuda inmensurable para el desarrollo de la gestión deportiva en estos países donde el acceso a la información podría constituir una barrera fundamental para ser vencida.



Figura 9. Productividad por países en RETOS  
Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

La Universidad de Castilla- La Mancha según la figura 10 es la que más aportes ha hecho al campo de estudio y contribuyendo principalmente a la gestión deportiva en centros educativos según los estudios de Emeterio et al. (2019), Emeterio et al. (2020) y Gallardo-Guerrero, et al. (2021), Ortega Martínez et al. (2021), Piñeiro, et al. (2022).

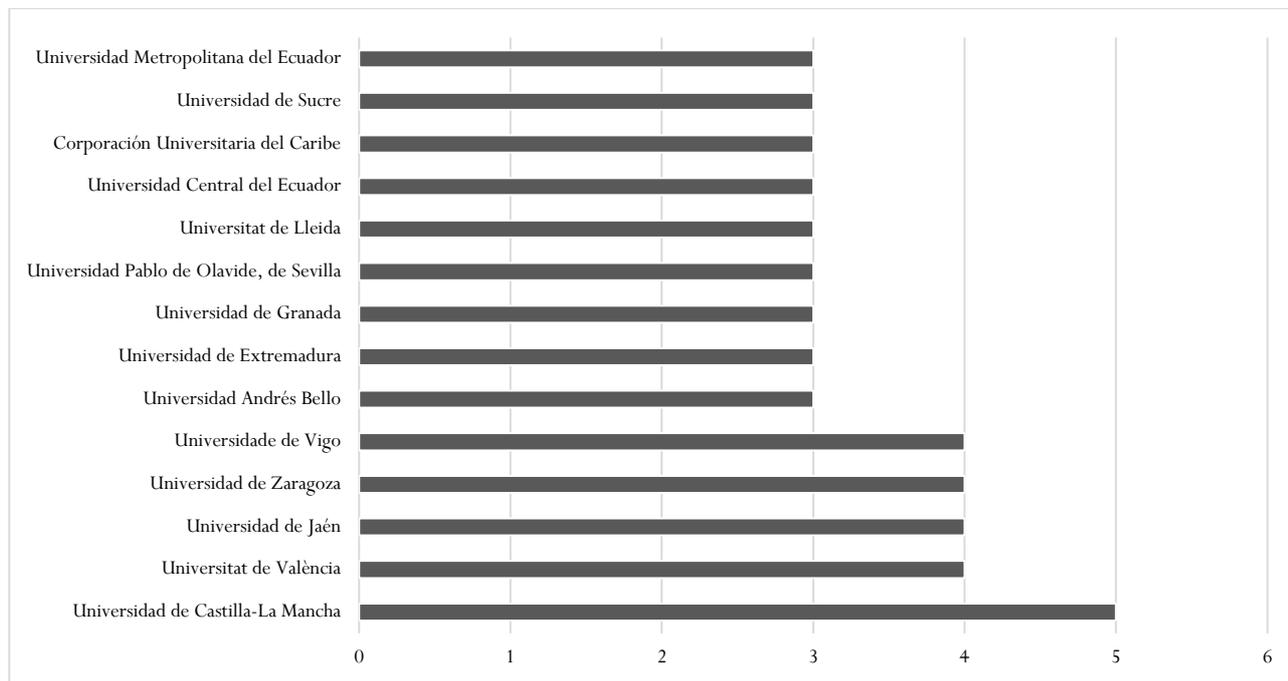


Figura 10. Productividad por instituciones en RETOS  
Fuente: Según datos de la base de datos de Scopus, 2022

En resumen, en la línea de tiempo de 2016:2022, RETOS ha identificado 61 artículos sobre gestión deportiva, de los cuales tres son de revisión. La tasa anual de crecimiento ha sido del 27,68%, con un promedio 2,13 documentos por año, y un promedio de citaciones por documentos de 2,934. En el análisis bibliométrico, el software identificó 2761 referencias, 215 palabras clave del autor,

189 autores y un 22,95 % de coautorías internacionales. Los autores más Producción a lo largo del tiempo se ubican principalmente a partir de 2019 (Figura 11). Aún queda un camino por recorrer lo que implica mejorar el índice de citación de los artículos que RETOS, publica sobre el tema (Tabla 5) con un promedio de 6 citaciones.

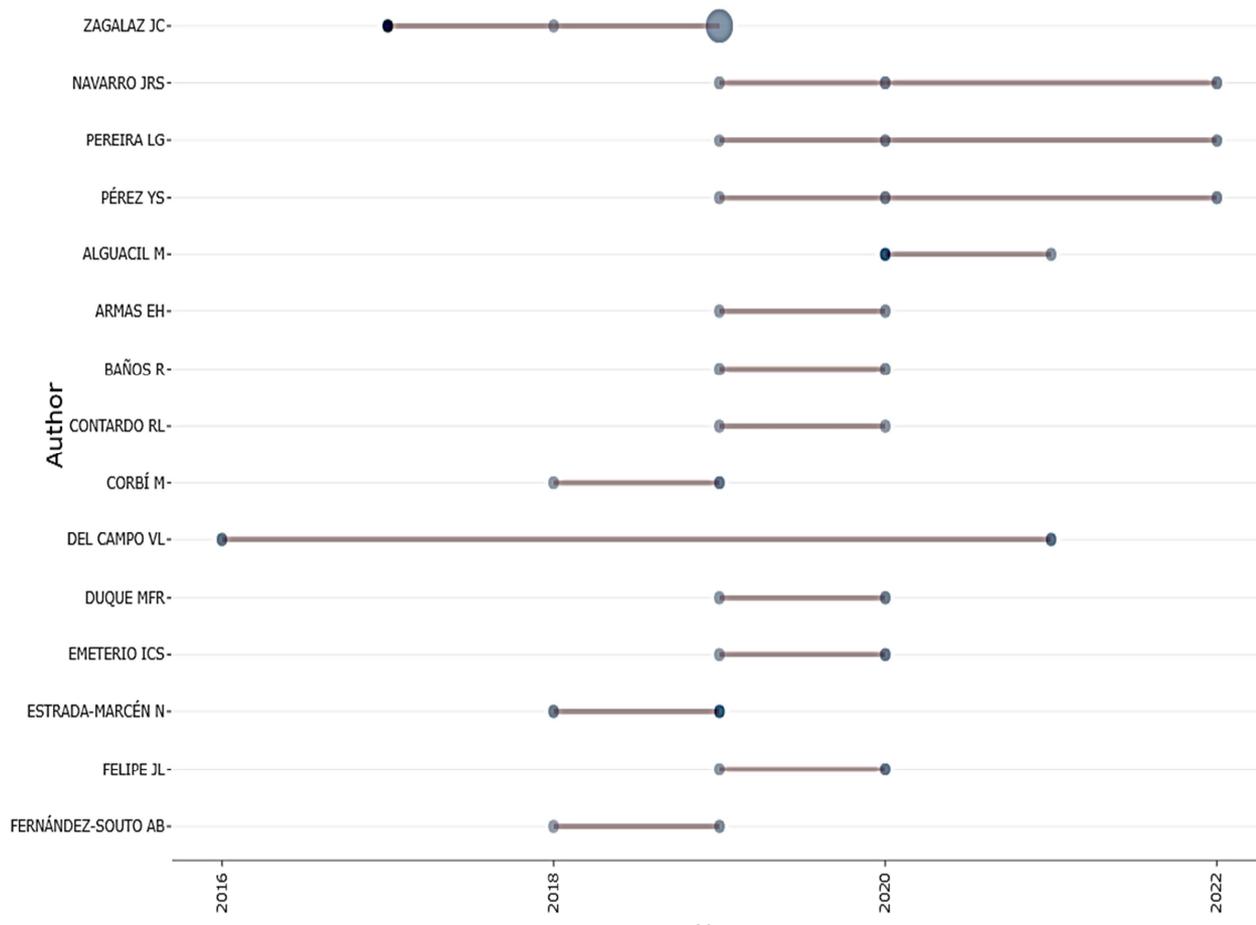


Figura 11. Principales autores sobre gestión deportiva en RETOS.

Fuente: Bibliometrix

Tabla 5.

Documentos más citados en RETOS sobre gestión deportiva

Paper	Total de citaciones	TC por año	Normalized TC
CAMPOS GG, 2017, RETOS	29	4,83	1,00
DEL CAMPO VL, 2016, RETOS	13	1,86	2,05
ESTRADA-MARCÉN N, 2019, RETOS	11	2,75	3,14
PASCUAL FG, 2020, RETOS	9	3,00	3,00
CORBÍ M, 2019, RETOS	7	1,75	2,00
ESTRADA-MARCÉN N, 2018, RETOS	7	1,40	3,50
NUVIALA RN, 2021, RETOS	6	3,00	2,64
ORTEGA MARTÍNEZ JI, 2021, RETOS	6	3,00	2,64
VILLAFUERTE J, 2019, RETOS	6	1,50	1,71
NOGUEIRA MENDES RM, 2021, RETOS	5	2,50	2,20
EMETERIO ICS, 2020, RETOS	5	1,67	1,67
OJEDA R, 2019, RETOS	5	1,25	1,43
HEREDIA CMR, 2019, RETOS	5	1,25	1,43
DEL CAMPO VL, 2021, RETOS	4	2,00	1,76
NAVARRO JRS, 2020, RETOS	4	1,33	1,33
DA COSTA FR, 2020, RETOS	3	1,00	1,00

Fuente: Bibliometrix

## Discusión

Según Fan et al. (2021) uno de los desafíos de la gestión deportiva es también la evaluación del impacto de los mega eventos deportivos con un profundo impacto del proceso de urbanización, la optimización de la estructura espacial urbana y la mejora de la competitividad de la ciudad anfitriona. Los resultados obtenidos en esta investi-

gación concuerdan en que entre las variables que más se tratan están las oportunidades y desafíos del desarrollo deportivo inteligente coincidiendo con Pey (2021) que garantizan la modernización de la gobernanza del deporte contemporáneo dado los criterios de Hassan et al. (2021).

La gestión deportiva es una tarea compleja que requiere de una combinación de habilidades técnicas, administrativas y de liderazgo, por lo que se enfrenta a mantener un

presupuesto equilibrado y hacer frente a los costos de los equipos, instalaciones y eventos deportivos es un reto constante. Además, incluye la negociación de contratos con jugadores, entrenadores, patrocinadores y otros proveedores, lo que requiere habilidades avanzadas de negociación. En ese sentido, la formación de equipos de alto rendimiento requiere de una combinación de habilidades técnicas y de liderazgo.

Es importante resaltar que la gestión deportiva debe tomar medidas para prevenir y tratar las lesiones, dado que estas pueden tener un impacto significativo en el rendimiento de los jugadores y en los resultados de los equipos. También son significativas las regulaciones y cumplimientos de los objetivos, es porque la gestión deportiva debe asegurarse de cumplir con todas las regulaciones deportivas y legales, lo que puede estar en constante evolución y vinculado a la toma de decisiones estratégicas. Por ende, la gestión deportiva debe tomar decisiones estratégicas importantes sobre cómo seleccionar y desarrollar a los jugadores, cómo financiar los equipos y cómo promocionar el deporte, qué cambios existen en la tecnología y la globalización. Por último, cabe resaltar que dichas tecnologías están cambiando constantemente el paisaje deportivo, lo que requiere una adaptación continua por parte de la gestión deportiva, ejemplo de esto son los *eSport*.

Como establece Orr (2021), es necesario encontrar consenso sobre indicadores para la capacidad del clima organizacional en el deporte, sobre la base de un gran volumen de investigaciones recientes. Por su parte también se corrobora el criterio de Taylor et al. (2022) y Escamilla-Fajardo et al. (2021) quienes respectivamente hacen un mayor énfasis en el marco de desempeño, resultado y proceso que tiene la gestión deportiva en el potencial de señalar varios marcadores de efectividad en relación directa y positiva con el desempeño final de los empleados.

## Conclusiones

A modo de conclusión sobre el análisis bibliométrico aplicado al campo de investigación la gestión deportiva, se obtuvo que es un tema bastante explorado a nivel mundial, siendo Estados Unidos el país más representativo en el área a nivel mundial con un 48% de la producción, seguido de lejos por España 11%, quien sin embargo es el más importante a nivel de Retos. También, que según el análisis de los términos y palabras claves de los autores, existen varios frentes de investigación y que el tema en estudio es transversal a todos ellos y a la vez es el tema motor o con más relevancia de todos los encontrados. En resumen, la gestión deportiva es un campo desafiante que requiere una combinación de habilidades técnicas, administrativas y de liderazgo para tener éxito.

La parte descriptiva del análisis mostró que los autores y las revistas que más impactan sobre esta disciplina y con los cuales también se coincide en esta investigación son Cunningham G. y Shaw S.; *Sport management review* y *Journal of sport management*. En concordancia con el país

más productivo que fue Estados Unidos, una de las universidades del mismo fue la que aportó más trabajos de investigación al tema en cuestión, mientras que en Retos es Castilla-La Mancha. En general, se concibe que la exploración de la literatura realizada en el metabuscador Scopus arrojó buenos resultados, debido a ser un tema bastante explorado por los investigadores y a las estrategias utilizadas para recuperar los documentos más pertinentes. Uno de los futuros trabajos a realizar será una revisión bibliométrica en general de la Revista Retos sobre los temas que además de la gestión deportiva trata, así como una investigación sobre las tendencias de la economía deportiva y su contribución al desarrollo económico local.

## Referencias

- Al-Saegh, A. M. J. A., Ahmed, M. A., & Kzar, M. H. (2022). The organizational conflict and ways to address it by the administrative and training bodies in the sports clubs of the middle euphrates region. *Revista Iberoamericana de Psicología del Ejercicio y el Deporte*, 17(4), 198-201. Retrieved from [www.scopus.com](http://www.scopus.com).
- Ayala, E., Nelson, L., Bartholomew, M., & Plummer, D. (2022). A conceptual model for mental health and performance of north american athletes: A mixed methods study. *Psychology of Sport and Exercise*, 61 doi:10.1016/j.psychsport.2022.102176.
- Chelladurai, P. (2013). Un recorrido personal en la teorización en gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 16(1), 22-28. doi:10.1016/j.smr.2011.12.003
- Cunningham, GB (2013). Teoría y desarrollo teórico en la gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 16(1), 1-4. doi:10.1016/j.smr.2012.01.006
- Doherty, A. (2013). "Se necesita un pueblo:" Investigación interdisciplinaria para la gestión del deporte. *Revista de Gestión Deportiva*, 27(1), 1-10. doi:10.1123/jsm.27.1.1
- Doherty, A. (2013). Invertir en gestión deportiva: el valor de una buena teoría. *Revista de Gestión Deportiva*, 16(1), 5-11. doi:10.1016/j.smr.2011.12.006
- Dowling, M., Edwards, J. y Washington, M. (2014). Comprender el concepto de profesionalización en la investigación en gestión deportiva. *Revista de gestión deportiva*, 17(4), 520-529. doi:10.1016/j.smr.2014.02.003
- Eime, RM, Sawyer, N., Harvey, JT, Casey, MM, Westerbeek, H. y Payne, WR (2015). Integración de la gestión de la salud pública y el deporte: tendencias de participación deportiva 2001-2010. *Revista de Gestión Deportiva*, 18(2), 207-217. doi:10.1016/j.smr.2014.05.004
- Emeterio, I. C. S., García-Unanue, J., Iglesias-Soler, E., Gallardo, L., & Felipe, J. L. (2019). Drop out prediction in sport centres. definition of models and reproducibility. [Predicción de bajas de clientes en centros deportivos. Definición de modelos y reproducibilidad] *Retos*, 40(9), 54-61. doi:10.47197/RETOS.V37137.71423
- Emeterio, I. C. S., García-Unanue, J., Iglesias-Soler, E., Gallardo, L., & Felipe, J. L. (2020). Drop out prediction in sport centres. definition of models and reproducibility. [Predicción de bajas de clientes en centros deportivos. De-

- finición de modelos y reproducibilidad] *Retos*, 37, 54-61. Retrieved from [www.scopus.com](http://www.scopus.com)
- Escamilla-Fajardo, P., García-Pascual, F., & Staskeviciute-Butiene, I. (2021). Does the organizational climate in a sports clubs matter? management implications and intervention proposals. *Journal of Physical Education and Sport*, 21(1), 388-395. doi:10.7752/jpes.2021.01038.
- Fan, J., Li, Y., Zhu, W., Chen, Y., Li, Y., Hou, H., & Hu, T. (2021). Evaluating the impact of mega-sports events on urbanization focusing on land-use changes using a scenario-based model. *Sustainability (Switzerland)*, 13(4), 1-19. doi:10.3390/su13041649.
- Fink, JS (2013). Desarrollo teórico en gestión deportiva: Mi experiencia y otras consideraciones. *Revista de Gestión Deportiva*, 16(1), 17-21. doi:10.1016/j.smr.2011.12.005
- Gallardo-Guerrero, A. M., Maciá-Andreu, M. J., Marín-Farrona, M., Fernández-Rabener, A., & García-Tascón, M. (2021). Analysis of the sports equipment and facilities guides teaching in the spanish higher education. [Análisis de las guías docentes de Equipamiento e instalaciones deportivas impartidas en la educación superior española] *Retos*, (41), 406-416. doi:10.47197/Retos.v0i41.85503
- Hassan, D., Takos, N., & O Boyle, I. (2021). Modernising sport governance amid cultural constraints: A case study from ireland. *Sport in Society*, doi:10.1080/17430437.2021.1912736.
- Hoerber, L. y Shaw, S. (2017). Métodos contemporáneos de investigación cualitativa en gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 20(1), 4-7. doi:10.1016/j.smr.2016.11.005
- Jiang, Z., & Yin, J. (2022). Role of program curriculum in building social skills and sports coaching in academic and career development under sports humanities and sociology. *Frontiers in Psychology*, 13 doi:10.3389/fpsyg.2022.852331.
- Kobayashi, A., & Kimura, T. (2022). Compensative movement ameliorates reduced efficacy of rapidly-embodied decisions in humans. *Communications Biology*, 5(1) doi:10.1038/s42003-022-03232-z.
- Lee, Y. H., Kim, H., & Park, Y. (2022). Development of a conceptual model of occupational stress for athletic directors in sport contexts. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(1) doi:10.3390/ijerph19010516.
- López-Robles, J. R., Guallar, J., Otegi-Olaso, J. R., & Gamboa-Rosales, N. K. (2019). El profesional de la información (EPI): bibliometric and thematic analysis (2006-2017). *El profesional de la información*, 28(4), e280417.
- Mach, M., Ferreira, A. I., & Abrantes, A. C. M. (2022). Transformational leadership and team performance in sports teams: A conditional indirect model. *Applied Psychology*, 71(2), 662-694. doi:10.1111/apps.12342.
- Manoli, A. E. (2022). Strategic brand management in and through sport. *Journal of Strategic Marketing*, doi:10.1080/0965254X.2022.2059774.
- Manoli, A. E., & Hodgkinson, I. R. (2021). Exploring internal organisational communication dynamics in the professional football industry. *European Journal of Marketing*, 55(11), 2894-2916. doi:10.1108/EJM-05-2019-0422.
- Matic, R. M. (2022). Marketing concept in elite team sports clubs in serbia: Impact of leadership styles, organizational learning culture, and climate for innovation. *Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine*, 11(1), 71-80. doi:10.26773/mjssm.220309.
- Matthew, J. Pagea, Joanne E. McKenziea, Patrick M. Bossuyt, Isabelle Boutronc, Tammy C. Hoffmann, Cynthia D. Mulrowe, Larissa Shamseerf, Jennifer M. Tetzlaffg, Elie A. Aklh, Sue E. Brennan, Roger Choui, Julie Glanvillej, Jeremy M. Grimshawk, Asbjørn Hróbjartssonl, Manoj M. Lalum, Tianjing Lin, Elizabeth W. Loder, Evan Mayo-Wilsonp, Steve McDonald, ... Traductores: Juan José Yepes-Nuñez, Gerard Urrútia, Marta Romero-García Sergio Alonso-Fernández (2021). Declaración PRISMA 2020: una guía actualizada para la publicación de revisiones sistemáticas. *Revista Española de Cardiología* 74, (9), September, 790-799. doi.org/10.1016/j.recresp.2021.06.016
- Miguel, S., Moya-Anegón, F., & Herrero-Solana, V. (2007). El análisis de co-citas como método de investigación en Bibliotecología y Ciencia de la Información. *Investigación bibliotecológica*, 139-155.
- Montull, L., Slapšinskaitė-Dackevičienė, A., Kiely, J., Hristovski, R., & Balagué, N. (2022). Integrative proposals of sports monitoring: Subjective outperforms objective monitoring. *Sports Medicine - Open*, 8(1) doi:10.1186/s40798-022-00432-z.
- Ortega Martínez, J. I., Lourenço Martins, F. M., González-Villora, S., & Campos, F. (2021). Study on the perceived quality of fitness users: Based on their characteristics and preferences according to sex and age. [Estudio sobre la calidad percibida de los usuarios de fitness: A partir de sus características y preferencias según sexo y edad] *Retos*, (39), 477-482. doi:10.47197/Retos.v0i39.80061
- Page, MJ, McKenzie, JE, Bossuyt, PM, Boutron, I, Hoffmann, TC, Mulrow CD, et al (2020). The PRISMA 2020 statement: an updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ* 2021;372:n71. doi: 10.1136/bmj.n71. <http://www.prisma-statement.org/>
- Paul, D. J., Jones, L., & Read, P. (2022). Shared decision-making: Some cautionary observations in the context of elite sport. *Sports Medicine - Open*, 8(1) doi:10.1186/s40798-022-00413-2.
- Peachey, JW, Zhou, Y., Damon, ZJ y Burton, LJ (2015). Cuarenta años de investigación sobre liderazgo en gestión deportiva: revisión, síntesis y marco conceptual. *Revista de Gestión Deportiva*, 29(5), 570-587. doi:10.1123/jsm.2014-0126
- Piñeiro, R. S., & Unanue, J. F. G. (2022). Management of professional colleges of physical education and sport from an internal perspective. [Gestión de los Colegios Profesionales de Educación Física y Deporte desde una perspectiva interna] *Retos*, 45, 1016-1026. doi:10.47197/Retos.v44i0.91041
- Rich, KA y Misener, L. (2017). Insiders, outsiders y agentes de cambio: investigación de acción en primera persona en la gestión del deporte comunitario. *Revista de Gestión*

- Deportiva, 20(1), 8–19. doi:10.1016/j.smr.2016.08.004
- Routier, G., Isner, J., & Lefèvre, B. (2022). The accidentology of sport in France through the prism of the legitimacy theory: A first multilevel quantitative approach. *International Review for the Sociology of Sport*, 57(7), pp. 1117-1138.
- Sadeqi-Arani, Z., & Ghahfarokhi, E.A. (2022). Sports Business Resilience in the COVID 19 Crisis: The Delphi Qualitative Approach. *Iranian journal of Management Studies*, 15(1), pp. 69-84.
- Sattler, Los Ángeles (2018). Del aula a la cancha: un examen de las prácticas de aprendizaje experiencial de la facultad de gestión deportiva. *Revista de educación en hotelería, ocio, deporte y turismo*, 22, 52–62. doi:10.1016/j.jhlste.2018.02.002
- Schneider, S., von Winning, A., Grüger, F., Anderer, S., Hoffner, R., & Anderson, L. (2022). Physical activity, climate change and Health—A conceptual model for planning public health action at the organizational level. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(8) doi:10.3390/ijerph19084664.
- Shapiro, DR y Pitts, BG (2014). Lo poco que sabemos: análisis de contenido del deporte para personas con discapacidad en la literatura de gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 28(6), 657–671. doi:10.1123/jsm.2013-0258
- Shaw, S. y Hoeber, L. (2016). Destrabando nuestras alas: caminos a seguir en la investigación cualitativa en gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 19(3), 255–265. doi:10.1016/j.smr.2016.03.001
- Shilbury, D. (2012). Competición: el corazón y el alma de la gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 26(1), 1–10. doi:10.1123/jsm.26.1.1
- Stewart-Withers, R., Sewabu, K. y Richardson, S. (2017). Talanoa: Una metodología cualitativa contemporánea para la gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 20(1), 55–68. doi:10.1016/j.smr.2016.11.001
- Stewart-Withers, R., Sewabu, K. y Richardson, S. (2017). Talanoa: Una metodología cualitativa contemporánea para la gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 20(1), 55–68. doi:10.1016/j.smr.2016.11.001
- Stride, A., Fitzgerald, HF y Allison, W. (2017). Un enfoque narrativo: Las posibilidades de la gestión deportiva. *Revista de Gestión Deportiva*, 20(1), 33–42. doi:10.1016/j.smr.2016.10.002
- Taylor, EA, Smith, AB, Rode, CR y Hardin, R. (2017). Las mujeres no saben nada de deportes: acoso por contrapoder en el aula de gestión deportiva. *Sport Management Education Journal*, 11(2), 61–71. doi:10.1123/smej.2016-0013
- Taylor, EA, Smith, AB, Welch, NM y Hardin, R. (2018). "¿Deberías sentirte halagada!": Experiencias de acoso sexual y sexismo de la facultad de gestión deportiva femenina. *Diario de Mujeres en el Deporte y la Actividad Física*, 26(1), 43–53. doi:10.1123/wspaj.2017-0038
- Taylor, J., MacNamara, Á., & Taylor, R. D. (2022). Strategy in talent systems: Top-down and bottom-up approaches. *Frontiers in Sports and Active Living*, 4 doi:10.3389/fspor.2022.988631.
- Torres Salinas, D., Arroyo Machado, W., & Robinson García, N. (2020). Una mirada alternativa a la producción científica de la Sociología española ¿Qué nos dicen las altmetrics?
- Užik, M., Varias, R., & Glova, J. (2022). Management of Transfer Prices in Professional Football as a Function of Fan Numbers. *Mathematics* 10(16),2982.
- Van der Roest, J.-W., Spaaij, R., & van Bottenburg, M. (2013). Mixed Methods in Emerging Academic Subdisciplines. *Journal of Mixed Methods Research*, 9(1), 70–90. doi:10.1177/1558689813508225
- Woratschek, H., Durchholz, C., Maier, C. y Ströbel, T. (2017). Innovaciones en la gestión del deporte: el papel de las motivaciones y la cocreación de valor en los eventos de visualización pública. *Gestión de eventos*, 21(1), 1–12. doi:10.3727/152599516x14786350337
- Woratschek, H., Horbel, C. y Popp, B. (2014). Co-creación de valor en la gestión deportiva. *European Sport Management Quarterly*, 14(1), 1–5. doi:10.1080/16184742.2013.866302
- Woratschek, H., Horbel, C. y Popp, B. (2014). El marco de valores deportivos: una nueva lógica fundamental para los análisis en la gestión deportiva. *European Sport Management Quarterly*, 14(1), 6–24. doi:10.1080/16184742.2013.865776
- Wu, G. (2022). Human health characteristics of sports management model based on the biometric monitoring system. *Network Modeling Analysis in Health Informatics and Bioinformatics*, 11(1), 18. doi:10.1007/s13721-022-00356-4.
- Yoshida, M. (2017). Calidad de la experiencia del consumidor: una revisión y extensión de la literatura sobre gestión deportiva. *Revista de gestión deportiva*, 20(5), 427–442. doi:10.1016/j.smr.2017.01.002
- Yung, K.K., Ardern, C.L., Serpiello, F.R., & Robertson, S. (2022). Characteristics of Complex Systems in Sports Injury Rehabilitation: Examples and Implications for Practice. *Sports Medicine – Open* 8(1),24.
- Zhang, J., Wang, J., Min, SD, Chen, KK y Huang, H. (2016). Influencia de la calidad del plan de estudios y la calidad del servicio educativo en las experiencias de los estudiantes: un estudio de caso en programas de gestión deportiva. *Revista de educación en hotelería, ocio, deporte y turismo*, 18, 81–91. doi:10.1016/j.jhlste.2016.04.001.
- Zia, M. Q., Huning, T. M., Shamsi, A. F., Naveed, M., & Mangi, R. A. (2022). Informal learning as mediating mechanism for the relationship between learning climate and organizational citizenship behavior (OCB). *Evidence-Based HRM*, 10(2), 138-154. doi:10.1108/EBHRM-10-2020-0132.