

## DISEÑO DE PROYECTOS SOCIALES. APLICACIONES PRÁCTICAS PARA SU PLANIFICACIÓN, GESTIÓN Y EVALUACIÓN

**Gloria Pérez Serrano (2016). Madrid: Narcea. ISBN 978-84-277-2141-8**

El cambio, la transformación de las sociedades, colectivos y comunidades, es el cometido fundamental de los agentes de cambio social (educadores/as sociales, mediadores/as, gestores culturales, educadores/as de calle, trabajadores/as sociales, etc.). No obstante, este cambio no puede ser producto del azar o de una actuación sin relación con el contexto en la que se desarrolla, ni tampoco una suma de actividades inconexas o deslavazadas, ni el fruto de un proyecto sin consistencia o incoherente.

En este sentido, es fundamental la correcta elaboración de Proyectos Sociales que dirijan adecuadamente nuestra actuación en entornos sociales, habitualmente tan complejos. Así, estas propuestas de intervención deben estar fundamentadas en acertados análisis de la realidad, pero también deberían estar correctamente planificadas, aplicadas y evaluadas, en un proceso de gestión especialmente técnico y complejo que precisa de libros como el que nos ocupa.

La profesora Gloria Pérez Serrano autora de esta obra, es una referencia indiscutible de la Acción Social en general y la Pedagogía Social en particular, tanto en España como a nivel internacional. Esta profesora ya publicó hace años un libro "Elaboración de proyectos sociales. Casos prácticos"- que, durante años ha sido, y sigue siendo, punto de referencia de cualquier agente social que deseara desarrollar adecuadamente un proyecto o acumular conocimiento práctico en relación a esta cuestión.

Con este libro, la profesora Pérez Serrano continúa en esta senda de innovación en el complejo y multivariable campo de la Acción Social. En concreto, esta obra aporta una completísima información sobre la planificación, diseño y desarrollo de Proyectos, siempre dentro del marco de la intervención social y socioeducativa, tan de agradecer en estos tiempos de crisis y falta de cohesión social.

El libro tiene dos partes claramente diferenciadas. La primera aborda el concepto de planificación, sus principios y características, las fases

a seguir para desarrollar un proyecto social, así como las técnicas necesarias para llevarlo a cabo, la evaluación y el informe final.

De esta forma, la profesora Pérez Serrano, muy conocedora de la importancia de definir adecuadamente las coordenadas de la intervención a desarrollar, presta en este libro un especial énfasis al diagnóstico de la realidad, así como a la detección de necesidades, al establecimiento de prioridades, a la ubicación del proyecto y a realizar una previsión de los destinatarios del proyecto.

En esta primera parte se presta, asimismo, especial atención al Enfoque del Marco Lógico, como innovadora herramienta de gestión que facilita la planificación, ejecución y evaluación de proyectos. Este Enfoque es el método más utilizado, por ejemplo, por la mayoría de las agencias de cooperación internacional para desarrollar proyectos de desarrollo, por lo que estamos seguros que esta parte del libro será de gran utilidad para profesionales que estén interesados en elaborar proyectos comunitarios o de cooperación.

La segunda parte responde al ánimo que se aprecia en todas las obras de la profesora Pérez Serrano: su vertiente de aplicación práctica. De esta forma, podremos encontrar en esta segunda sección del libro tres ejemplos prácticos de Proyectos Sociales de Intervención, desarrollados según las recomendaciones señaladas en la primera parte, a fin de mostrar un contrapunto práctico que siempre es de agradecer.

Así, estas aplicaciones prácticas, como modelos de proyectos de intervención presentan experiencias concretas sobre Relaciones Intergeneracionales, la Educación en Valores Socioambientales y la Prevención de educación en el ocio nocturno juvenil que ilustran, todas ellas, de forma muy clara todo lo expresado en la primera parte de esta obra.

En suma, un libro ameno, claro y práctico que será de mucha utilidad para miles de profesionales de la Acción Social en un momento de encrucijada y emergencia social como el que vivimos y donde tan necesarias son obras como la presentada por la profesora Pérez Serrano para conseguir el tan ansiado desarrollo y cambio de las sociedades actuales.

**Fernando López Noguero**  
Universidad Pablo de Olavide, Sevilla