

Reseña

Paloma Fernández Pérez. The emergence of modern hospital management and organization in the world 1880s-1930s. Bingley, Emerald Publishing Limited, 2021, 168 pp. ISBN: 978-1787699908.

La historia de los hospitales es importante porque enlaza con la historia económica, social, científica, etc. de una comunidad. Su estudio nos guía a lo largo del tiempo, mostrando su evolución y cambios adaptativos. Pero existen pocas referencias de estudios comparados entre instituciones, países o sistemas de organización y administración hospitalaria.

Los hospitales no son simples infraestructuras para atender a los problemas de la salud de las comunidades. Requieren enormes, continuos y estables recursos humanos, técnicos y económicos para asegurar sus funciones. Además, su incidencia sobre el tejido social y económico es innegable.

Así mismo, desde principios del siglo xx, el acceso de la población a estos servicios sanitarios ha sido considerado un signo de calidad democrática para valorar a los diferentes países y sistemas.

La autora empieza haciendo dos constataciones. Primero: que el crecimiento del gasto sanitario entre 1900 y 2017 ha pasado del 1% del PIB al 10% a nivel mundial. Esto sitúa al gasto sanitario por países como uno de los de mayor y más rápido crecimiento a nivel global. Este crecimiento del gasto sanitario ha sido mayor últimamente en los países de renta baja, según la OMS. Segunda: el gasto sanitario en hospitales, públicos y privados representa el 50% del total, con una gran variabilidad entre países. Sus fuentes de información de donde proceden los datos son: la Liga de Naciones, que en 1930 elaboró una lista de camas hospitalarias por países; la Organización Panamericana de la Salud; la ONU, y el Banco Mundial.

A esto le siguen tres preguntas: ¿quién es el responsable de introducir cambios en los modelos organizativos de los hospitales? ¿Cuáles han sido las principales ideas introducidas en la administración de estas instituciones? ¿Qué sabemos de la aparición de nuevas formas de organización hospitalaria en la última centuria? La autora tratará de responder a través del análisis y la comparación de cifras y modelos.

Es interesante el paralelismo establecido en esta obra entre la segunda revolución tecnológica, basada en la electricidad y los nuevos materiales, con la revolución sanitaria de finales del siglo xix e inicios del xx, con nuevos conocimientos científicos y nuevos materiales sanitarios como vacunas, hospitales y medicamentos específicos. Los cambios materiales o sociales no son privativos de un área geográfica o tecnológica aislada. Se expanden en ondas concéntricas y repercuten indefectiblemente en otras áreas del conocimiento o la actividad humana.

Evidentemente, la influencia y la aplicación de estos adelantos, estará mediatizada por la idiosincrasia y el nivel de desarrollo de cada país o sociedad organizada. Podemos hablar de tendencias, pero no de uniformidad en los cambios

producidos, tanto en el ámbito industrial como en el sanitario. Así, es posible hablar de modelos: alemán, francés, británico, asiático, soviético, japonés, etc.

Particular atención recibe la experiencia norteamericana del cambio de siglo, que significa un cambio radical en la teoría y en la práctica organizativa de las *fábricas* de salud u hospitales. En esta transformación ideológica y práctica, tanto en los objetivos y metodología del funcionamiento y gestión hospitalaria, intervienen diferentes factores e intereses, que confluyen para forzar esta transformación. La autora señala cambios en el conocimiento científico, en particular en el ámbito de la medicina; la educación médica centrada en los hospitales; el interés de ciertas organizaciones filantrópicas en la salud; la influencia de la organización en la producción industrial, y las necesidades militares. Son algunos de los elementos citados en esta *revolución* hospitalaria, que se inicia en Europa y se desarrolla en Norteamérica durante las décadas de 1880 a 1930, medio siglo que transforma la estructura física y la función de los hospitales.

En los otros capítulos se analiza con detalle la evolución hospitalaria y los mecanismos seguidos en la Rusia soviética, en Asia o en Latinoamérica. Falta alguna referencia al modelo colonial en África, operado por las misiones cristianas, y organizado en forma de *luchas* contra las endemias predominantes.

Es ilustrativo de estas transformaciones hospitalarias el estudio del caso de Barcelona, con dos instituciones que representan modelos de propiedad y organizativos, que ilustran las ventajas e inconvenientes, así como el proceso seguido por ambas para convertirse en referentes de excelencia hospitalaria.

Las innovaciones producidas en el ámbito hospitalario a principios del siglo xx no solo se refieren a los avances en el conocimiento científico y tecnológico, sino también a una nueva organización y gestión de estas instituciones. Esto requiere una profesionalización y especialización en la Administración, con una diferenciación clara entre la propiedad y la gerencia para evitar interferencias. Esta debe ser transparente, responsable, con procesos clínicos y administrativos estandarizados. Todo el personal debe recibir formación y pautas de actuación, así como una adecuación del espacio físico de los hospitales a estas nuevas demandas sanitarias y pautas de administración.

Finalmente, este trabajo se acompaña de una amplia bibliografía, así como de numerosas tablas estadísticas y gráficos de elaboración propia, que sostienen las tesis de la autora.

Esta investigación sobre el tema hospitalario y otras relacionadas de la profesora Paloma Fernández Pérez, de la Universidad de Barcelona, abren nuevas perspectivas de conocimiento y ponen de manifiesto los beneficios del estudio histórico y comparado de un tema desde diferentes ópticas profesionales que se enriquecen mutuamente.

Ferran Sabaté i Casellas
Presidente de la Societat Catalana d'Història de la Medicina