



## CIUDAD Y TERRITORIO

### ESTUDIOS TERRITORIALES

ISSN(P): 1133-4762; ISSN(E): 2659-3254

Vol. LV, Nº 216, verano 2023

Págs. 535-546

<https://doi.org/10.37230/CyTET.2023.216.15>

CC BY-NC-ND



## “Motril SI<sup>2</sup>”: Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) de Motril (Granada)

Álvaro Daniel RODRÍGUEZ-ESCUDERO <sup>(1)</sup>

Ana DÍEZ-BERMEJO <sup>(2)</sup>

Lucas ÁLVAREZ-DEL VALLE <sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> Investigador posdoctoral de los departamentos de Geografía de la Universidad Autónoma de Madrid y de Urbanística y Ordenación del Territorio de la Universidad Politécnica de Madrid en el marco del Programa Margarita Salas, financiado por el Ministerio de Universidades (ref. CA1/RSUE/2021-00867)

<sup>(2) (3)</sup> Arquitecto/a. Investigador/a. Departamento de Urbanística y Ordenación del Territorio. Universidad Politécnica de Madrid

**RESUMEN:** Las Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI), financiadas a través del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) durante el periodo 2014-2020 en España, han supuesto importantes inversiones en materia de regeneración y renovación urbana en numerosas ciudades españolas, convirtiéndose en una herramienta fundamental, con visión integrada y a largo plazo, de sus transformaciones más recientes. El acercamiento y análisis de la EDUSI de Motril (Granada), que se encuentra en su fase final de implementación, resulta de gran interés para conocer a fondo la experiencia en lo referido a la configuración de espacios urbanos competitivos en bienestar social y calidad de vida y de cómo esta se ha erigido en uno de los ejes de la visión y planificación estratégica de la ciudad.

**Palabras clave:** Desarrollo Urbano Sostenible Integrado; Área urbana; Andalucía; Motril; Fondos europeos.

Correo electrónico: [alvarod.rodriguez@uam.es](mailto:alvarod.rodriguez@uam.es) Nº ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0267-9622>

Correo electrónico: [ana.diez@upm.es](mailto:ana.diez@upm.es) Nº ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8524-7501>

Correo electrónico: [luca.alvarez@upm.es](mailto:luca.alvarez@upm.es) Nº ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4956-4547>

Este caso de estudio se realiza a partir de los resultados del Proyecto de Investigación InURBA: Metrópolis fracturadas. Vulnerabilidad, reequilibrio territorial e institucionalización de las estrategias de desarrollo urbano integrado. PID2019-108120RB-C33 financiado por el Programa Estatal de I+D+i Orientada a los Retos de la Sociedad, en el marco del Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020

## “Motril SI<sup>2</sup>”: Sustainable and Integrated Urban Development Strategy of Motril (Granada) (EDUSI)

**ABSTRACT:** The Sustainable and Integrated Urban Development Strategies (EDUSI), financed through the European Regional Development Fund (ERDF) during the period 2014-2020 in Spain, have meant important investments in urban regeneration and renewal in many Spanish cities, becoming a fundamental tool, with an integrated and long-term vision, of their most recent transformations. The approach and analysis of the EDUSI of Motril (Granada), which is in its final phase of implementation, is of great interest to know in depth the experience in terms of the configuration of competitive urban spaces in social welfare and quality of life and how this has become one of the axes of the vision and strategic planning of the city.

**Keywords:** Integrated Sustainable Urban Development; Urban area; Andalucía; Motril; European funds.

CRÉDITOS DE PROYECTO	
NOMBRE	Motril 2020: Motril SI <sup>2</sup> (Sostenible, Integrador e Innovador)
LOCALIZACIÓN	Motril (Granada, España)
FUNCIÓN	La Estrategia DUSI de Motril es el resultado y la respuesta a los desafíos y problemas del área urbana de Motril detectados a través del Plan Estratégico “Motril 2020: el Motril del mañana”. La Estrategia gira en torno a cinco ejes estratégicos (Promoción de la ciudad, medio ambiente, gobierno abierto, responsabilidad social y calidad de vida) que intervienen transversalmente en los Objetivos Temáticos 2, 4, 6 y 9 del FEDER calificados de alta prioridad por la población local, los técnicos municipales y los agentes participantes en la elaboración de la Estrategia DUSI, cofinanciada al 80% por recursos del referido fondo.
PROMOTOR	Ayuntamiento de Motril
AUTOR/ AUTORES	Ayuntamiento de Motril
FECHA (DE PROYECTO Y DE EJECUCIÓN)	2016 - 2022
SUPERFICIE DE LA ACTUACIÓN	103,3 km <sup>2</sup>
PRESUPUESTO TOTAL	12 500 000 € (10 000 000 € FEDER + 2 500 000 € Ayuntamiento de Motril)
HABITANTES DEL ÁREA URBANA (2014)	60 870 (1 municipio con 11 núcleos de población, 81% en Motril)
POBLACIÓN VULNERABLE DEL ÁREA URBANA (2011)	27 605 (45,7 % de la población del área urbana, en 3 barrios)
DELIMITACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DEL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	Motril + fachada litoral -Varadero, Santa Adela y Playas de Poniente y Granada- (52 947 habitantes, el 86,98 % de la población del área urbana)
ESTADO ACTUAL DE LA INTERVENCIÓN	En ejecución, desarrollándose la última anualidad
CRÉDITOS DE LAS IMÁGENES	Ayuntamiento de Motril, Google y autores

### 1. Contexto territorial

El ámbito de intervención de la EDUSI *Motril SI<sup>2</sup> (Sostenible, Integrador e Innovador)*<sup>1</sup> queda definido por los límites urbanos de los núcleos de Motril, Varadero, Santa Adela, Playa de Poniente y Playa Granada, constituyendo los cuatro últimos la fachada litoral (FIG. 1). En total, en el área objeto de actuación residen 52 947 habitantes, el 87% del municipio, siendo de 49 263 la población del núcleo motriño, lo que lo convierte en la segunda ciudad de la provincia de Granada. A esta condición hay que sumar su situación geográfica estratégica, distando apenas 60km de la capital provincial y ocupando una posición central en el mediterráneo andaluz, y su puerto, de interés general del Estado y el más cercano a Madrid de todos los andaluces, que actúa de puente entre la Península Ibérica y el norte de África y con un tráfico creciente de mercancías y pasajeros. En cuanto a sus recursos territoriales buena parte del

<sup>1</sup> Página web de la EDUSI: <http://www.motril.es/index.php?id=1569>

término municipal se extiende por la hoya del Guadalfeo, lo que ha marcado históricamente su desarrollo gracias al aprovechamiento de los recursos hídricos que proporcionan el propio río y los acuíferos sobre los que se asienta su vega litoral. Por otro lado, los matices locales que el clima mediterráneo adquiere en la zona imprimen también un carácter específico al municipio: escasa amplitud térmica diaria y anual -con 17,3°C de media-, precipitaciones aceptables para su situación geográfica -450 mm/año- y más de 3500 horas de sol anuales.

El aprovechamiento de todos estos recursos, que marcan su identidad, ha hecho de la agricultura su actividad principal, en el pasado con la caña de azúcar como referente y hoy con la fruticultura subtropical -aguacate, chirimoya, mango...- y la horticultura bajo plástico -pimiento, tomate, pepino...-, ambas en condiciones intensivas y con un importante sector agroindustrial, logístico y de transporte asociado. Por último, el turismo, sin alcanzar los niveles de ocupación de la Costa del Sol malagueña y con una orientación mucho más residencial que hotelera, y los servicios, como núcleo cabecera de toda la Costa Tropical granadina y de parte de la Alpujarra en la que residen aproximadamente 180 000 personas, cierran, grosso modo, su contexto socioeconómico y territorial.



FIG. 1/ Localización y delimitación de los núcleos urbanos del sector occidental del municipio de Motril, entre los que se encuentran aquellos que son objeto de intervención de la EDUSI

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía (IECA)

## 2. Caracterización del área urbana

La EDUSI Motril SI<sup>2</sup> (*Sostenible, Integrador e Innovador*) realiza un importante esfuerzo en lo referente al análisis y diagnóstico de la situación del área urbana, destacando sus principales problemas y desafíos, pero detectando también fortalezas y potencialidades, siguiendo un marco de trabajo con perspectiva integrada fundamental a la hora de desarrollar la Estrategia. Este análisis y diagnóstico, que sienta las bases de las inversiones que se desarrollarán a posteriori, queda resumido en el siguiente cuadro (FIG. 2):

Objetivos temáticos EDUSI	Debilidades	Amenazas	Fortalezas	Retos
Desarrollo socioeconómico	Elevada tasa desempleo Estacionalidad agricultura/turismo Déficit alojamientos Escaso dinamismo turístico	Nuevas autovías = derivación de actividad a otros municipios = pérdida centralidad	Ciudad media Cabecera comarcal Situación geográfica Puerto estatal Diversificación económica Nuevas infraestructuras	Reducción desempleo Nuevos nichos empleo Recuperación competitividad Funcionalidad litoral Colaboración puerto-ciudad
Desarrollo urbano, patrimonio, medio ambiente y calidad de vida	Parque residencial infratilizado Protección insuficiente BIC Problemas de movilidad Baja calidad trama urbana Ocupación anárquica vega Escasez zonas verdes Pocas alternativas de ocio Abandono casco urbano	Pérdida patrimonio Mala gestión recursos naturales Riesgos litorales Movilidad motorizada Contaminación Vertidos agrícolas Cambio climático	PGOU vigente Planes sectoriales Planes diversos BIC Clima excepcional Patrimonio singular Recursos endógenos Playas con calificación ambiental	Dotaciones culturales Movilidad sostenible Más zonas verdes Conservación patrimonio Conservación recursos naturales Gestión suelo agrícola Gestión agua
Gobierno abierto y transparencia	Escasa participación ciudadana Política sectorizada Capacidad limitada AAPP	Burocratización	Capacidad técnica ayuntamiento Apoyo universidades Consenso político Creciente uso TIC Extenso bagaje práctico Consejos municipales Agenda 21 Local	AAPP digitalizada Portal transparencia Observatorio ciudad Captación datos Participación ciudadana
Bienestar social	Barrios marginales/segregación Envejecimiento Bajos niveles de renta Concentración población de mayor renta Poca vivienda pública Abandono educativo temprano	Bolsas de pobreza Baja cohesión social	Disponibilidad vivienda Planes acción social Tejido asociativo EEPP con capacidad	Inserción grupos vulnerables Fomento conciliación Igualdad género Menor índice exclusión

FIG. 2/ Caracterización del área urbana objeto de intervención

Fuente: Elaboración propia a partir de la EDUSI Motril SI<sup>2</sup>

## 3. Objetivos

La EDUSI Motril SI<sup>2</sup> nace con el objetivo de dar respuesta a los desafíos y retos del área urbana de acuerdo con el Plan Estratégico Motril 2020: *el Motril del mañana*, que actúa como documento marco y cuyos contenidos sirven de guía para el desarrollo del municipio a medio y largo plazo. El Plan cuenta con cinco ejes, adaptados para la elaboración e implementación de la Estrategia al artículo 7 “Desarrollo sostenible en el medio urbano” del Reglamento 1301/2013 del Parlamento Europeo y del Consejo sobre el FEDER.

De conformidad con este, las estrategias urbanas integradas deben estar compuestas por acciones interrelacionadas que traten de mejorar de forma duradera la situación económica, medioambiental, climática, social y demográfica de una zona urbana (Comisión Europea, 2021). Dichos ejes, en consecuencia, son asumidos en la Estrategia y convertidos en sus cuatro Objetivos Temáticos (OT), siguiendo el marco del Acuerdo de Asociación de España 2014-2020 y su Eje Urbano nº 12, quedando posteriormente traducidos en Prioridades de Inversión (PI) de las que se derivan unas determinadas Líneas de Actuación (LA) y, a mayor escala de detalle, las acciones o actuaciones, interrelacionadas e implicando un trabajo conjunto de las áreas municipales. Esos OT y LA son (FIG.3):

**V6.PRESUPUESTO DESGLOSADO POR OT**

		AYUNTAMIENTO	FEDER DUSI	ACUMULADO
OT2	13,50%	337.561,60 €	1.350.246,40 €	1.687.808,00 €
OT4	20,22%	505.600,00 €	2.022.400,00 €	2.528.000,00 €
OT6	33,16%	828.928,00 €	3.315.712,00 €	4.144.640,00 €
OT9	29,12%	727.910,40 €	2.911.641,60 €	3.639.552,00 €
OT.99.99	4,00%	100.000,00 €	400.000,00 €	500.000,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.500.000,00 €</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>12.500.000,00 €</b>

**V7.PRESUPUESTO DESGLOSADO POR ANUALIDADES**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
AYTO. MOTRIL	0,00 €	0,00 €	90.000,00	625.000,00	500.000,00	375.000,00	100.000,00	2.500.000,00
FEDER-DUSI	0,00 €	0,00 €	2.500.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00	400.000,00	10.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2.318.035,23 €</b>	<b>3.486.940,82 €</b>	<b>3.279.473,35 €</b>	<b>2.059.470,30 €</b>	<b>1.356.080,30 €</b>	<b>12.500.000,00</b>
TOTAL ANUAL ACUMULADO	0,00 €	0,00 €	2.318.035,23 €	5.804.976,05 €	9.084.449,40 €	11.143.919,70€	12.500.000,00 €	
% ANUAL	0%	0%	19%	28%	26%	16%	11%	
% ACUMULADO	0%	0%	19%	47%	73%	89%	100%	

FIG. 3 / Presupuesto de la EDUSI por OT y anualidad

Fuente: EDUSI Motril SI<sup>2</sup>

OT 2: Mejorar el uso y la calidad de las TIC y el acceso a las mismas

LA 1: Implantación Motril Smart City

LA 2: Motril transparente, innovadora y administración electrónica

OT 4: Favorecer la transición a una economía baja en carbono

LA 3: Movilidad urbana sostenible

LA 4: Eficiencia y sostenibilidad energética

OT 6: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos

LA 5: Motril patrimonio cultural

LA 6: Motril patrimonio natural

LA 7: Motril abierta y atractiva

OT 9: Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación

LA 8: Motril sociocultural y deportiva

LA 9: Motril integradora y creadora de empleo

En base a sus objetivos, la EDUSI se convierte en una estrategia de ciudad con un enfoque integrado a nivel horizontal, vertical, territorial y de recursos y actuando en una doble vertiente. Por un lado, promueve la capacidad de articulación de Motril respecto de su área funcional, asumiendo a nivel urbanístico el papel que la política de planificación territorial andaluza otorga a las ciudades medias como elementos necesarios para el equilibrio del territorio, como centros intermedios que garanticen a su ámbito de influencia aquellas funciones urbanas que se le asignan. Por otro lado, la EDUSI actúa sobre la estructura, funcionalidad, organización, capacidad de acogida y potencial de los núcleos urbanos objeto de intervención, dando un paso más en el complejo y continuado proceso de configurar espacios urbanos competitivos en bienestar social y calidad de vida. (Fig.4)

## Experiencias

“Motril SI<sup>2</sup>”: Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) de

Motril (Granada)

A. D. Rodríguez-Escudero & A. Díez-Bermejo & L. Álvarez-Del Valle

O.T.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022									
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
2	OE233	1. MOTRIL TRANSPARENTE, INNOVADORA, IMPLANTACIÓN ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA Y SMART CITY																
4	OE451	2. MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE																
	OE453	3. EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA																
6	OE634	4. MOTRIL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL																
	OE652	5. MOTRIL ABIERTA Y ATRACTIVA																
9	OEg82	6. MOTRIL SOCIOCULTURAL, DEPORTIVA, INTEGRADORA Y CREADORA DE EMPLEO																
99	OE99.9.1	99.99.1.GESTIÓN																
	OE 99.9.2	99.99.2.COMUNICACIÓN																

FIG. 4/ Cronograma de implementación de la EDUSI por OT y LA

Fuente: EDUSI Motril SI<sup>2</sup>

## 4. Gestión, metodología y técnicas innovadoras

El proceso de desarrollo de la Estrategia comienza con su propia elaboración, fase a partir de la cual la participación ciudadana se convierte en una línea estratégica transversal al resto, y, en consecuencia, en su base, siguiendo la normativa del Reglamento de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Motril y cumpliendo con los principios transversales que se plantean desde Europa. La participación de la población y de asociaciones y agentes locales representativos del tejido socioeconómico del municipio comienza, por tanto, en la identificación de problemas y retos urbanos del área, incentivando la cumplimentación de cuestionarios a través de herramientas telemáticas con las que se llega a un mayor número de informantes. De las respuestas, además de la elaboración de un diagnóstico con las necesidades y problemáticas de Motril, se crea una ficha de posibles proyectos para su inclusión en la EDUSI.

En lo que respecta a la estructura para la implementación de la Estrategia, la Oficina de Planificación Estratégica es la responsable de su coordinación, planificación y dirección, con personal técnico conocedor de la reglamentación y normativa sobre fondos europeos y efectivos procedentes de distintas áreas municipales -medio ambiente, urbanismo, movilidad, cultura, servicios sociales, empleo...-, con el impulso político de la Junta de Gobierno Local y con la participación ciudadana activa en todo el proceso, habida cuenta de la capacitación que desde el inicio se otorga a la población y a los agentes locales.

A todo ello se suman una serie de principios horizontales y objetivos transversales que se tienen también en cuenta durante todas las fases del ciclo de implementación -programación, ejecución, seguimiento y evaluación- y entre los que pueden destacarse la igualdad entre hombres y mujeres y la no discriminación y el desarrollo sostenible o la accesibilidad, la innovación social y la mitigación y adaptación al cambio climático, respectivamente.

Desde la aprobación de la EDUSI en 2018 hasta la fase final de implementación en la que se encuentra en la actualidad se conforma una estructura interna encargada de desarrollar las diferentes acciones y realizar un seguimiento de las mismas, que si bien es cierto que cuenta con el apoyo y asistencia técnica externa, supone la implicación de la práctica totalidad de los servicios municipales y el reforzamiento del trabajo que desde hace varios años se venía

haciendo en materia de financiación europea y regeneración urbana gracias al desarrollo de proyectos como los incluidos en Iniciativa Urbana 2007-2013 (URBAN Motril), convocatoria de fondos de la que Motril fue también municipio beneficiario.

## 5. Resultados

A enero de 2023, el Ayuntamiento de Motril ha dado por aprobadas casi el 100% de las operaciones incluidas en la EDUSI, siguiendo el cronograma anteriormente incluido (FIG. 4), aunque la página web de comunicación e información de la EDUSI no está actualizada. Entre las operaciones más importantes, por el montante económico asignado o por el impacto en el tejido urbano o en la estructura socioeconómica pueden destacarse, entre otras:

- La construcción de un nuevo centro de servicios sociales para la zona norte del casco urbano motrileño (FIG. 5), tipificada en la EDUSI como área de actuación prioritaria y en la que residen más de 15 000 personas, evitando el desplazamiento de estas a la única sede del ayuntamiento en la que actualmente se atienden, por ejemplo, la solicitud de ayudas a la dependencia o se presta orientación a los usuarios en materia de prestaciones sociales. Sin embargo, aún no se encuentra en uso a pesar de que su construcción finalizó hace ya meses -y su inauguración fue en septiembre de 2020- (FIG. 6).



FIG. 5 Y 6/ Centro de servicios sociales en la barriada de San Antonio

Fuente: Autores

- La remodelación integral de una de las arterias principales de la ciudad, como es la calle Ancha, situada también en la zona norte y que carecía de alumbrado eficiente, espacios verdes o mobiliario urbano y cuyo acerado y firme para la circulación de vehículos se encontraban en muy mal estado (FIGS. 7 y 8). La renovación, enmarcada en el OT6 -LA 7: Motril abierta y atractiva- y con una inversión de 1,3 millones de € procedentes de la EDUSI, ha permitido mejorar la accesibilidad y funcionalidad de la vía, mejorando también las redes de pluviales y el abastecimiento y saneamiento de agua tanto de esta como de las calles adyacentes gracias a la inversión paralela de la Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada, que sumó otros 1,1 millones de € a la inversión total.

## Experiencias

“Motril SI<sup>2</sup>”: Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) de Motril (Granada)  
A. D. Rodríguez-Escudero & A. Díez-Bermejo & L. Álvarez-Del Valle



FIGS. 7 Y 8/ Situación previa y tras la remodelación integral de la calle Ancha

Fuente: Google (7) y Autores (8)

La construcción, también en la zona norte, de un nuevo pabellón deportivo, que en este caso si se encuentra en funcionamiento y cuenta con todos los servicios previstos (FIG. 9).



FIG. 9/ Polideportivo de la zona norte

Fuente: Autores



FIGS. 10, 11 Y 12/ Nuevos parques infantiles, zonas de ocio y deporte y renovación del lago en el Parque de los Pueblos de América

Fuente: Autores

- La mejora del Parque de los Pueblos de América, el pulmón verde de la ciudad y que venía sufriendo en los últimos años serios problemas de abandono y vandalismo. La intervención, sobre 40 000 m<sup>2</sup> con carácter integral, ha ido desde la renaturalización y ampliación del parque hasta la dotación de nuevo mobiliario y de espacios para la celebración de eventos, zonas deportivas, parques infantiles, alumbrado eficiente o mejora de la accesibilidad (FIGS. 10, 11 y 12).
- La rehabilitación integral del Mercado Municipal de San Agustín (FIGS. 13 y 14), que incluyó la reparación de la fachada y la cubierta, la remodelación y modernización de los puestos, un nuevo lucernario retráctil en su patio central, la mejora de la climatización o la instalación de placas solares, en consonancia con los objetivos de la Estrategia Energética de Andalucía para espacios públicos como este.

Además, cabe destacar también por la singularidad del sector sobre el que se está actuando la inversión de 2,5 millones de € de la Estrategia en la Fábrica Azucarera de Nuestra Señora del Pilar, Bien de Interés Cultural (BIC) de Motril, que pretende convertirse en el futuro Museo del Azúcar y que es uno de los espacios patrimoniales industriales más importantes de España.

## Experiencias

“Motril SI”: Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) de Motril (Granada)  
A. D. Rodríguez-Escudero & A. Díez-Bermejo & L. Álvarez-Del Valle



FIGS. 13 Y 14/ Entrada este del Mercado Municipal de San Agustín antes y después de la intervención

Fuente: Ayuntamiento de Motril (13) y Autores (14)

Gracias a la EDUSI, se ha rehabilitado la antigua casa del ingeniero, actual sede de la Concejalía de Patrimonio Industrial Azucarero y del archivo documental histórico de la fábrica (FIG. 15) y recientemente ha comenzado la rehabilitación de la maquinaria del tren de molinos a través de un programa de “abierto por obras”, cuya difusión ya ha comenzado (FIG. 16).



FIG. 15/ Casa del ingeniero de la Fábrica Azucarera de Nuestra Señora del Pilar rehabilitada con los fondos de la EDUSI

Fuente: Autores



FIG. 16 / Cartel informativo de futuras actuaciones en el recinto fabril del Pilar en el marco de la EDUSI

Fuente: Autores

Además de estos proyectos, la EDUSI también ha supuesto una importante inversión en la modernización de la administración electrónica municipal para la agilización y accesibilidad a los trámites y gestiones por parte de la ciudadanía o la formación para la mejora de las condiciones de empleabilidad, junto con otras actuaciones que han buscado, por ejemplo, dotar al casco urbano de cartelería informativa sobre puntos de interés turístico, comercio y hostelería.

## 6. Reflexiones finales

A modo de conclusión, aunque por el periodo temporal, el presupuesto y las propias características de la EDUSI en sus bases e implementación esta no puede ser la única herramienta sobre la que se asiente el desarrollo urbano de Motril, sí que se hace necesario resaltar los importantes avances, en varias direcciones, que supone para municipios de tamaño medio como este haber contado con un proyecto de ciudad integral. Por un lado, la Estrategia ha supuesto la inversión de 12,5 millones de € en proyectos que, por los limitados recursos económicos propios, no se habrían podido desarrollar tal y como se ha hecho gracias a las intervenciones desarrolladas por la EDUSI dando lugar a diferentes avances paralelamente en la organización interna del ayuntamiento y en la política urbana de la ciudad, poco dada a la cooperación interáreas, primando el trabajo integrado y transversal.

En el caso de Motril, por tanto, la EDUSI ha tenido y tiene un papel protagonista y supone una herramienta más en el desarrollo de aquellas políticas encaminadas, en definitiva, a la mejora y cualificación del espacio urbano y de la calidad de vida de los ciudadanos que residen en él, contribuyendo a reducir la desigualdad social o recuperar el patrimonio cultural, impulsando además la modernización de la administración local. Evidentemente, esta herramienta no es la solución definitiva a los problemas, carencias y retos del área urbana, pero contribuye al aportar financiación para

## **Experiencias** “Motril SI<sup>2</sup>”: Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) de Motril (Granada)

A. D. Rodríguez-Escudero & A. Díez-Bermejo & L. Álvarez-Del Valle

determinadas intervenciones, procurando el establecimiento de renovadas técnicas y métodos de trabajo en aquellos consistorios beneficiarios de fondos. Pero, lo más importante, es que instrumentos como la EDUSI permiten el desarrollo de acciones consensuadas, emanadas de la ciudadanía y participadas por esta y, en consecuencia, adaptadas a la realidad sobre la que se desarrollan y a las necesidades y demandas de la población. Con posibilidad de mejoras, en el caso de Motril ha sido una herramienta efectiva y útil y que sienta las bases de una política con orientación estratégica, integradora y transversal que ayuda a la concreción del modelo de desarrollo del municipio y que, además, ha superado los cambios de los gobiernos municipales en las últimas legislaturas.

*Motril 2020: Motril SI<sup>2</sup>*, constituye un documento de referencia para el municipio y sus acciones han contribuido a la mejora tanto del espacio urbano como territorial. Cabe esperar que Motril se sume a la inercia de implementación de los Planes Locales de la Agenda Urbana Española, con el objeto de consolidar su modelo de ciudad hacia la sostenibilidad y la reducción de las desigualdades urbanas.

## **7. Bibliografía**

- AYUNTAMIENTO DE MOTRIL, (2016): *Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Motril 2020: Motril SI<sup>2</sup> Sostenible, Integrador, Innovador*, Motril, España, Ayuntamiento de Motril. <http://www.motril.es/index.php?id=1569>
- COMISIÓN EUROPEA, (2021): Orientaciones para los Estados miembros. Desarrollo sostenible integrado en el medio urbano Reglamento del FEDER (artículo 7), Bruselas, Bélgica, Comisión Europea. [https://www.rediniciativasurbanas.es/recursos\\_riu/paginabasica/recursos/regio201500344000estra00.pdf](https://www.rediniciativasurbanas.es/recursos_riu/paginabasica/recursos/regio201500344000estra00.pdf)
- HÉRNANDEZ AJA & al., (2021): *Informe sobre los planes y programas asociados a las Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible (EDUSI) y su vinculación con la vulnerabilidad urbana en España en el marco de los nuevos retos urbanos*, Madrid, España, Universidad Politécnica de Madrid, Instituto Juan Herrera y Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana. <https://www.mitma.es/arquitectura-vivienda-y-suelo/urbanismo-y-politica-de-suelo/observatorio-de-la-vulnerabilidad-urbana/informes-edusi>
- INSTITUTO DE ESTADÍSTICA Y CARTOGRAFÍA DE ANDALUCÍA (IECA): Fichas municipales: Motril. <https://www.junta-deandalucia.es/Institutodeestadisticaycartografia/sima/ficha.htm?mun=18140>
- UNIÓN EUROPEA, (2013): Reglamento n.º [1301/2013](#) del Parlamento Europeo y del Consejo, de 17 de diciembre de 2013, sobre el Fondo Europeo de Desarrollo Regional y sobre disposiciones específicas relativas al objetivo de inversión en crecimiento y empleo y por el que se deroga el Reglamento (CE) n.o 1080/2006 (DO L 347 de 20.12.2013, pp. 289-302). <https://boe.es/doue/2013/347/L00289-00302.pdf>

## **8. Listado de Acrónimos/Siglas**

AAPP	Administraciones Públicas
BIC	Bien de Interés Cultural
CE	Comisión Europea
EDUSI	Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado
FEDER	Fondo Europeo de Desarrollo Regional
IECA	Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía
LA	Línea de Actuación
OT	Objetivo Temático
PI	Prioridades de Inversión
TIC	Tecnologías de la Información y Comunicación