

OBSERVATORIOS ECONOMICOS LOCALES. Elementos para un método

Klaus Werner
Jean-Pierre Lugnier

PROBLEMATICA GENERAL

Con la persistencia de la crisis, el desarrollo local y el desarrollo económico se han convertido en objeto de preocupación constante para los agentes locales, tanto públicos como privados. La puesta en práctica de la descentralización, al ampliar considerablemente los medios de actuación económica de las administraciones territoriales, especialmente los Ayuntamientos, les ha dado la posibilidad de ser actores protagonistas de la vida económica local. Este es el amplio papel que pueden jugar las colectividades territoriales en el desarrollo económico, que al ir más allá de la simple sucesión de datos sobre la actividad, obliga a poner en evidencia los mecanismos y los

procesos funcionales y decisorios que controlan un conjunto económico espacial.

Las decisiones que toman los cargos públicos locales, bien sea como inversores o para mantener actividades deficitarias, o ayudando a la implantación de nuevas actividades y de promoción de la ciudad, se traducen de forma especial en actividades de ordenación del territorio; deben, por tanto, ser capaces de establecer una síntesis entre la economía, la planificación y la ordenación territorial, para tener en cuenta todos estos aspectos y llevar a cabo un urbanismo de calidad.

La dimensión económica de las actuaciones de ordenación política del hábitat, de servicios urbanos, muchas veces ha sido subestimada, o incluso ignorada, aunque estas actuaciones y estas políticas contribuyen a estructurar y a desarrollar el tejido urbano y económico de la misma forma que pueden perturbar los modos de organización y de funcionamiento de los espacios urbanos. El

Klaus Werner es Economista-Urbanista del Servicio Técnico de Urbanismo. París.

Jean-Pierre Lugnier, Universidad de Picardie. Amiens.

tener en cuenta la dimensión económica del desarrollo urbano y espacial es hoy una condición ineludible en el hecho de la ordenación territorial.

Para apoyar este movimiento, el STU (Servicio Técnico de Urbanismo) pone a punto instrumentos y elementos de actuación de observatorios económicos locales en el marco del Observatorio de Fenómenos Urbanos (OPU) (1).

Es la secuencia lógica de una serie de acciones anteriores, que se orientan a crear sistemas de información según temas o problemas ligados a la ordenación territorial y al urbanismo, sistemas adaptados a las necesidades de los responsables de la administración, de los profesionales y de los políticos:

- Desarrollo de cuadros de mandos departamentales de ordenación y de urbanismo en el seno de las Direcciones Departamentales de Equipamiento (DDE) con un doble objetivo:
 - permitir a los responsables y a los agentes locales que desarrollen una gestión de planificación (integración de la noción de necesidades) a escala departamental e infradepartamental, e
 - incitar al mismo tiempo a las DDE a salir de la mera lógica financiera (atribución de créditos de vivienda a los constructores dentro del límite de las posibilidades).
- Instalación del sistema de información y de evaluación de las necesidades de vivienda ante los Consejos Departamentales de hábitat.

Todas estas acciones habrían puesto de manifiesto desde muy pronto (en 1975) la importancia de los problemas económicos subyacentes cuando era difícil integrarlos en los sistemas de información del lugar (por ejemplo, la importancia y la redistribución en los departamentos del 0,9 por 100 patronal para la vivienda).

En buena lógica, era preciso prolongar la reflexión en el campo económico y situarla en una escala más sensible, es decir, en la de las administraciones territoriales.

El tema del desarrollo económico local se aborda sesgadamente, a través de sus relaciones con el espacio. En este contexto está actualmente en curso una investigación experimental con vistas a elaborar los elementos de un método para la realización de Observatorios Económicos Locales que constituirán la estructura base de dispositivos micro-regionales de evaluación de las potencialidades y las oportunidades de desarrollo y de ordenación.

Esto lleva a plantearse un cierto número de preguntas:

¿Se pueden aprehender y controlar los datos económicos locales, y reordenarlos en relación con el conjunto de las funciones urbanas? ¿Dis-

ponemos, a escala local, de medios de control sobre el desarrollo, mientras que las lógicas y los mecanismos económicos esenciales se nos escapan?

La evaluación de las potencialidades y de las oportunidades de desarrollo y de organización de un espacio urbano no puede, en ningún caso, ser conocida si no se tienen en cuenta los movimientos y las estructuraciones que afectan al espacio económico nacional, en cuanto que integra el conjunto de los factores locales que participan en el movimiento de desarrollo.

Y en cuanto a la preocupación inmediata que tienen muchas administraciones locales y territoriales de querer captar mejor la realidad económica local, ¿es posible concebir los elementos de enfoque que integran las condiciones de evaluación permanente, que están en constante vaivén entre los agentes locales —privados y públicos— y las instancias de observación y de investigación? ¿Puede concebirse un "tronco común" de instrumentos operativos en algún punto del territorio, y al mismo tiempo profundizar el conocimiento teórico del movimiento de estructuración del espacio? ¿Es posible, por fin, asociar desde el punto de partida a los implicados en cada localidad con una acción de reflexión permanente, de evaluación y de promoción de un espacio urbano, y crear las condiciones de eclosión de sinergias del desarrollo?

DOBLE FINALIDAD

Esta investigación se lleva a cabo en estrecha relación con un número determinado de administraciones territoriales que tienen funciones urbanas y problemáticas económicas diferentes (una región, una metrópolis regional, una ciudad nueva, ciudades medias, ciudades que dependen de una única industria en crisis y mancomunidades de cooperación intermunicipal). Y está guiada por una doble finalidad: "operativa" la una, y teórica y metodológica la otra.

En el aspecto operativo se intenta, en principio, concebir un instrumento informático que una la micro-informática y la informática superior, con el fin de poder generar, desarrollar e interpretar de forma permanente las bases de datos económicos y socio-económicos micro-regionales. De hecho no se puede imaginar que las colectividades locales asuman plenamente sus nuevas competencias en el terreno económico, sin disponer de un mínimo de informaciones, de datos, de los medios indispensables de análisis y de síntesis. Se trata de construir después una red de participantes en torno a una estructura de laboratorio, cuyo coste de mantenimiento debe reducirse gracias al efecto red. Y de esta parte operativa pueden desgajarse los elementos del método de puesta en práctica de observatorios económicos locales por el conjunto de las administraciones territoriales interesadas.

La finalidad metodológica y teórica se refiere al conjunto de cuestiones que afectan al campo

(1) "Observatoire des phénomènes urbains".
Nota de traducción.

del desarrollo local y de la economía espacial. Y refiriéndonos al corpus de orientación que ha sacado a la luz el Grupo de Trabajo "Transformaciones económicas y urbanización" del Plan Urbano, organismo tutelar de la investigación en materia de ordenación del territorio y de urbanismo (Ministerio de Equipamiento, Ministerio de Investigación, Comisaría del Plan DATAR), se trata de profundizar y desarrollar los conocimientos y los elementos de evaluación en dos campos:

- la economía local y la dinámica de un espacio (¿qué lógicas impulsan el desarrollo urbano?, ¿cuáles son los factores de desarrollo endógeno identificables en los sistemas urbanos?, ¿cuál es el lugar y la articulación de los factores de desarrollo endógeno en los sistemas urbanos localizados?, etc.), y
- la economía local en el movimiento de estructuración del espacio económico nacional, ¿se pueden evaluar en un período largo las grandes tendencias de estructuración: nuevas funciones económicas del territorio, elementos de valorización/devaluación que repercuten en las estructuras económicas y en las cualificaciones? A través de un período largo, ¿se puede deducir una tipología de las ciudades y aportar así a las colectividades territoriales los elementos indispensables de encuadre que les permitan situar mejor su propia acción de evaluación de potencialidad de desarrollo?

Para llevar adelante esta acción se requieren tres condiciones;

- emplear ampliamente los instrumentos informáticos apropiados, y buscar constantemente referencias prácticas para los agentes locales, partiendo de las necesidades de conocimiento más importantes;
- utilizar nociones de redes económicas y de intercambio en el marco de análisis y de dinamización de tejidos económicos locales;
- asociar ampliamente a los participantes económicos y sociales en una triple óptica de conocimiento del tejido económico-social, de su dinamización y del mantenimiento de las bases de datos del observatorio económico local, y
- fomentar la reflexión nacional a partir de las confrontaciones y evaluaciones de las experiencias locales.

El camino emprendido lleva implícita o explícitamente a conceptos que revelan la evolución de las estructuras económicas, del espacio económico, del sistema urbano y su dinámica de desarrollo. Se los puede considerar sucintamente teniendo en cuenta su dominante económica o espacial.

REFERENCIAS ECONOMICAS

En nuestro campo nos referimos a dos nociones complementarias: el tejido económico y las

redes económicas. El concepto de tejido económico hace suponer la presencia de actividades que mantienen entre sí relaciones mercantiles y/o no mercantiles o a escala, y fuera del espacio que se ha tomado en consideración. La riqueza de sus relaciones, su capacidad de inversión y de innovación, sus formas de organización y de inserción en el espacio, contribuyen a la dinámica y a la densidad y capacidad de atracción de un tejido económico; al igual que la debilidad de relaciones y la inercia ante las necesidades de inversión y de innovación empobrecen un tejido económico, y pueden contribuir a su destrucción.

La noción de tejido económico nos lleva a la de redes de mercado (y no mercantiles) a escala del espacio considerado. Estas redes son, a la vez, modeladas por las funciones y las estructuras económicas dominantes (desterritorialización de funciones y estructuras económicas, deslocalización de actividades en un contexto de reestructuración del sistema económico a escala internacional), y por evoluciones diferenciadas de los sistemas urbanos.

Sus formas de organización a escala local deben ponerse en relación con las tendencias estructurales a escala de economía nacional.

Todas las referencias teóricas tienen más o menos una dominante tecnológica (crestas, filiales, racimos tecnológicos, sistema técnico...); todos ellos aportan un esclarecimiento a la definición de políticas de Estado (ramo de la madera, plan máquinas-herramientas) cuando se intenta encontrar una dirección nacional. Pero estas nociones permiten esclarecer igualmente estrategias de firmas y de actividades. Se ha prestado particular atención a los términos, un tanto imprecisos, de "filiales" y "sistemas técnicos". Al término "filial" porque esta noción evoca una lógica de red, y porque ha dado lugar a trabajos de aplicación, permitiéndole ser operativa, con respecto a la primera finalidad a la que aludíamos antes, en la lectura inicial de los ficheros económicos locales. Y "sistema técnico" porque esta noción abre un campo prospectivo de la economía, que es indispensable tener en cuenta cuando se trata de evaluar las oportunidades de un desarrollo económico orientado y las capacidades de adaptación de las actividades locales.

En una lógica de "filiales" se trata de reagrupar las actividades en función de la importancia que tengan para contribuir desde el principio al final a un mercado o a un producto final. Utilizando este concepto el INSEE (Instituto Nacional de Estadística y Estudios Económicos) ha podido agregar las actividades económicas a escala nacional según su pertenencia a "FILIALES" o a "SUBFILIALES", pasando revista al conjunto de las actividades que enumera la nomenclatura de actividades y productos. La exhaustividad de un "croquis" de lectura que tiene los mismos identificadores que se encuentran en los ficheros informatizados sobre las actividades, constituyen el paso inicial obligado de nuestro camino.

La referencia al sistema técnico y a su evolución nos lleva a introducir progresivamente en

nuestro trabajo indicaciones sobre las transformaciones tecnológicas; éstas están cambiando el sistema productivo y su organización territorial.

El ritmo de las transformaciones técnicas se acelerará en los próximos años. Las tecnologías de la información producirán cambios en el conjunto del sistema económico, particularmente en el llamado sector terciario. La observación económica local no puede ignorar estos aspectos positivos cuando se trata de elaborar diagnósticos de desarrollo.

REFERENCIAS ESPACIALES

La articulación entre la economía y la dinámica espacial se investiga según nuestro plan con la toma en consideración de *lógicas económicas* y de *lógicas de capitalización* que aparecen a través de sus múltiples redes y en la escala de un espacio determinado.

Cuando nos referimos a una lógica económica, se supone que las relaciones entre los factores que delimitan el espacio se inspiran en la búsqueda de ventajas y, consiguientemente, se traducen en "ganancias" materiales e inmateriales para los factores y su espacio. La lógica de capitalización traduce la capacidad de un sistema urbano en valorizar el espacio gracias a la acumulación de "ganancias" materiales e inmateriales (ventajas del lugar de localización) dinámica de desarrollo, de atracción, de polarización, de reforzamiento de funciones productivas, terciarias, culturales, etc.). Pero estas capacidades de dinamización de espacios son enormemente dependientes del lugar que ocupe un sistema urbano local en relación con el campo de fuerzas económicas que estructuran el espacio nacional.

Elementos de método y de teoría (finalidad teórica y metodológica).

Hay que basarse en dos nociones de referencia:

- los factores de desarrollo endógeno de un sistema urbano localizado, y
- la economía local en el movimiento de estructuración del espacio nacional.

LA ECONOMIA LOCAL Y DINAMICA DE UN ESPACIO

El desarrollo local es captado no solamente bajo el ángulo de la simple observación cuantitativa, sino a través del conocimiento cualitativo de su propia dinámica: ¿el espacio estudiado se caracteriza por fuerzas específicas y endógenas, es decir, por la capacidad de aglutinarse allí, de integrar fuerzas exteriores?

Estas fuerzas específicas y endógenas son los resultados de interrelacionar, en el mismo entorno, muchos "factores" de desarrollo: el terciario, las actividades industriales, las infraestructuras, el empleo, etc., ... factores que son "traspasados" e impulsados por lógicas diferentes: la economía y la llamada lógica "de capitalización".

Cuanto más denso es el "medio local" en inter-

relaciones, más numerosas son las oportunidades de ganancias (economías externas). Igualmente, las estrategias de desarrollo tendrán la tendencia en cada factor a ser "empujadas" hacia la integración en el tejido urbano, en sus sistemas de interrelación y de conexión.

Recíprocamente, cuanto más se mantenga el desarrollo de tales estrategias con miras a la integración en el medio local, mayor densidad de interconexiones tendrá este "medio local". Este mecanismo caracteriza y define el desarrollo endógeno de una zona urbana; procede de una sinergia siempre reforzada en otros factores.

La lógica de "capitalización" corresponde precisamente a la forma según la cual tales sinergias, al desarrollarse, llegan a impulsar y a poner en marcha un desarrollo asociado de los factores: en cada período de "ganancias", y con respecto a cada factor, no se definen solamente con relación a un factor en sí mismo (y de la lógica económica que lo impulsa), sino más bien con respecto a las relaciones con otros factores: de esta forma, una "entidad" de desarrollo se crea impulsada por la sinergia de factores. Esta "entidad" es, a la vez, un "producto" del capital (los factores económicos tomados en su propia lógica: la lógica económica) y al mismo tiempo un potencial "en reserva" de capital..., porque es fuente de economía externa. De ahí la denominación de "capitalización" aplicada para calificar adecuadamente esta lógica propia de una zona; concepto que tiene dos vertientes: fruto del "capital" y potencialidad (reserva y capacidad de impulso) del capital.

¿Cómo situar los factores y las sinergias que generan? Se puede localizar y definir un "factor de desarrollo" mirando sus capacidades propias para dotarse de un modo constitutivo que sea por sí mismo el medio por el cual el factor se desarrolla y se extiende (endogeneidad del desarrollo).

Es ahí donde interviene la noción de red: ésta es, a la vez, el conjunto de los elementos constitutivos de base y, al mismo tiempo, el medio de impulso por el cual "pasa" el desarrollo.

Pongamos, por ejemplo, el factor de "producción": éste recoge las ramas (elementos constitutivos de base) a través de redes ("filiales" complejas...), redes que en sí mismas están en el origen de la extensión de este "factor", sea por extensión (atracción de nuevas ramas que vendrían en los "intersticios" vacíos de las filiales locales), o bien por densificación (desarrollo de las ramas ya presentes por el juego de intercambios recíprocos a lo largo de las filiales).

Entiéndase que este esquema de "cualificación" y de localización de factores no los define a todos de forma igualmente clara; si bien ciertos factores, como las actividades industriales, o incluso las actividades terciarias, son "soportados" por redes fuertes y explícitas (las relaciones interindustriales, las interconexiones entre terciarios), no ocurre lo mismo con otros, como, por ejemplo, las infraestructuras cuya "red constitutiva" no es más que el modo —probablemente poco intenso— de interconexiones entre cada tipo funcional de equipamiento (los diferentes modos de

comunicación, los distintos equipamientos urbanos, etc.).

Los principales factores de desarrollo que se tienen en cuenta según su modo de constitución son los siguientes:

- la *producción industrial* (lógica de complejos y de filiales, basada en las relaciones inter-ramas);
- la *producción terciaria* (lógica de complementariedad funcional y de jerarquía);
- el *sistema de empresa* (sistema de jerarquía y de fragmentación entre grupos según los modos de concurrencia y de oposición diferenciados);
- las *infraestructuras* (lógica de complementariedad funcional);
- la *demografía* (relaciones entre tramos de edad);
- el *sistema cultural* (lógica de reproducción);
- el *colectivo local de trabajo* (cualificación y pericia, medios ligados a los puestos de trabajo y a sus complementariedades en el proceso medio de trabajo);
- el *sistema social* (lógica de movilidad/capilaridad entre categorías socio-profesionales y relaciones de clase);
- la *urbanidad* (lógica de reproducción), y
- el *sistema administrativo y político local* (grupos, jerarquías, etc.).

Estos elementos de reflexión en este esquema metodológico (ver cuadro) han sido aplicados a algunas ciudades "muestra": St. Quentin-en-Yvelines, Beauvais, Creil, y en algunos cantones de la Ariège. Al principio se limitaron al estudio de la evolución de cada factor y de su red propia, contentándose con observar la forma en la cual evolucionan estas redes paralelamente entre sí; en un segundo momento habrá que plantear un

análisis relativo a las interconexiones entre redes (de hecho se ha comenzado ya en St. Quentin-en-Yvelines a través de cuestionarios y encuestas a ciertos responsables económicos).

LA ECONOMIA EN EL MOVIMIENTO DE ESTRUCTURACION Y DE TRANSFORMACION DEL ESPACIO ECONOMICO NACIONAL

El estudio de una economía local no se puede enfocar sin hacer referencia a la estructura general del espacio económico —y de su dinámica—, en cuyo seno se sitúa la zona estudiada.

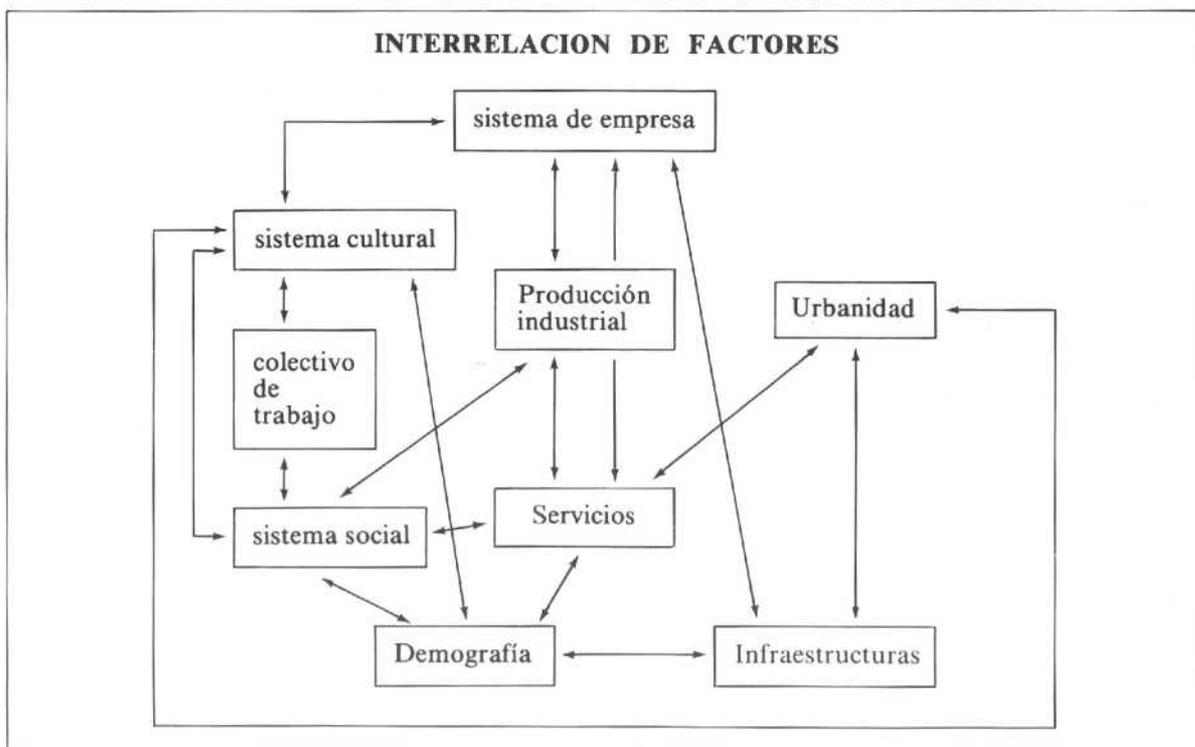
La influencia ejercida por el entorno juega un papel considerable en el desarrollo local; pero hay que precisar además:

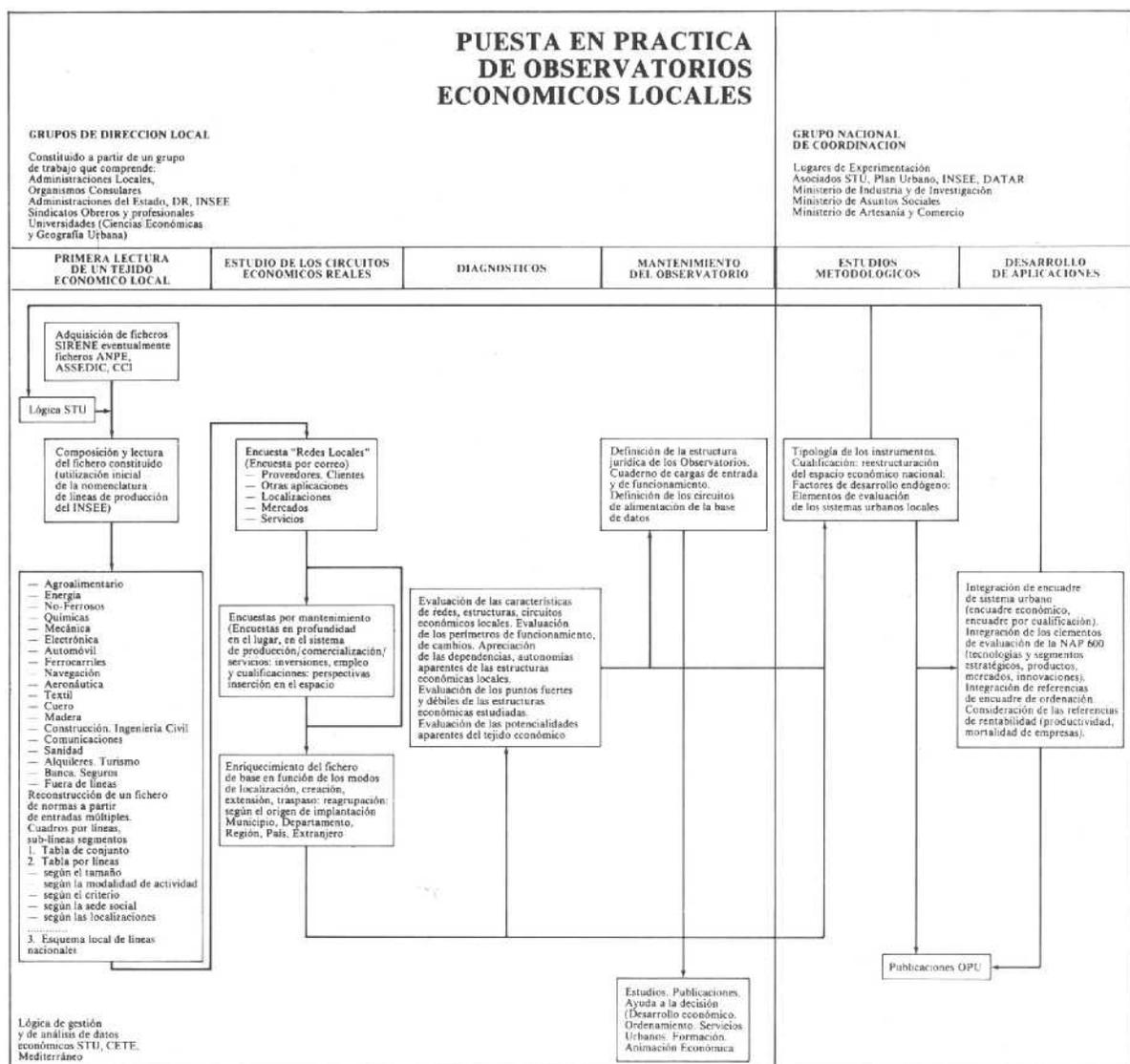
- en qué se distingue esta influencia de las fuerzas propias que animan el desarrollo local;
- en qué forma estas influencias pueden (o no pueden) asociarse a las fuerzas endógenas específicas de esa zona, y cómo la modifican (cuantitativa y cualitativamente).

Los estudios sobre los tres puntos de experimentación de la Cuenca de París (Beauvais, Creil y St. Quentin-en-Yvelines) y el Ariège se abordaron así, teniendo en cuenta estas reflexiones. Por lo tanto, antes de hacer cualquier estudio sobre una ciudad, deberá definirse y cualificarse esta estructura general del espacio económico para situar mejor esa localidad en el seno de dicha "estructura".

Definir el espacio económico nos lleva a las siguientes cuestiones:

- 1) ¿Cuál es la dinámica de esta estructura: descentralización o concentración?





2) ¿En qué manera esta estructura está "sostenida" por una estructura urbana particular (monopolizadora, de polarización lineal, multipolarizadora..., o cualquier otra fórmula que combine estos distintos tipos de organización)?

3) ¿Cuáles son los factores de desarrollo comprobados: la actividad (desplazamientos), las personas (migraciones), las infraestructuras (concéntricas o transversales..., en extensión o en inversión dentro de sus estructuras)?

4) ¿En qué aspectos estas dinámicas espaciales son estables y estructurales a medio plazo, es decir, capaces de ser tomadas como variables exógenas para un modelo de desarrollo local?

Un primer estudio realizado sobre 157 zonas geográficas [ZPIU, Zonas de Poblamiento Industrial y Urbanismo] ha permitido descubrir entre 1962 y 1968 una *tipología de desarrollo urbano*, y resaltar las ciudades "centrales" —por oposición a las periféricas— como "puntos fuertes" en la organización de conjunto de la estructura del espacio económico.

Este estudio, ya un tanto pasado (1962-68), se prolongará en el marco del Grupo de Trabajo

"Observatorios Económicos Locales" del STU (Servicio Técnico de Urbanismo), OPU (Observatorio de Políticas Urbanas), y permitirá descubrir en la actualidad los "pilares" maestros y organizadores del espacio económico y cualificar la evolución de la estructura del espacio económico y sus transformaciones a lo largo del periodo 1962-82.

PUESTA EN MARCHA DEL OBSERVATORIO ECONOMICO LOCAL

(Finalidad operativa)

Los elementos teóricos en proceso de elaboración deberán permitirnos aportar los elementos de encuadre indispensables para la evaluación de las potencialidades, la fuerza o las debilidades de los tejidos económicos locales, encuadrados en su entorno espacial.

El conjunto de esta forma de gestión local está resumido en el anterior esquema (ver cuadro).

Esta forma de gestión local intenta ser al mismo tiempo operativa, coherente, sinérgica y mantener la necesidad de respetar tres condiciones previas:

- Definición de un perímetro de estudio suficientemente amplio para que pueda reflejar aproximadamente una realidad económica y socio-económica microregional.
- Constitución de un grupo de dirección local (administraciones locales, administraciones implicadas, profesionales de la actividad económica, representantes de los medios económicos, universitarios).
- Toma en consideración de los puntos de paso obligatorios: lectura micro-informática e interpretación económica de los ficheros de las empresas, organización de encuestas sobre las redes de actividades, su inserción espacial, su potencialidad de desarrollo, etc., participación en los trabajos de evaluación y de seguimiento de un grupo nacional de coordinación.

La introducción progresiva de la micro-informática y de la mini-informática en los métodos de gestión de las administraciones locales abre amplias perspectivas de desarrollo a las técnicas de gestión, a las funciones de asesoramiento a los usuarios y a los dispositivos de ayuda a la decisión (elaboración de políticas). Esta es una de las razones que ha llevado al STU a concebir un instrumento de gestión, de desarrollo y de interpretación de bases de datos económicas para el uso de las colectividades locales utilizando fuentes y ficheros estadísticos disponibles y accesibles desde cualquier punto del territorio.

En razón de su desarrollo económico, las colectividades locales y territoriales tienen unas necesidades de conocimientos que conciernen fundamentalmente a cinco aspectos:

1. Conocimiento de su entorno económico e industrial; composición y evolución del tejido local y regional, puntos fuertes y débiles, relaciones entre los grandes grupos y PME/PMI, necesidades de reducción o desarrollo, etc.
2. El mercado de zonas de actividad y de inmobiliario empresarial; zonas industriales, zonas de actividad, ZIRST (Zona Industrial de Investigación Científica y Técnica), zonas artesanales, de oficinas, zonas mixtas; disponibilidad de los terrenos y de los locales, accesibilidad, ritmos de comercialización, costes; estructuras de nueva implantación; incubadoras, parques científicos, tecnópolis, colmenas (viveros); obsolescencia y reconversión, baldíos industriales, locales vacíos...
3. La dimensión y evolución de las cuencas de trabajo: conocimiento del flujo de migración domicilio-trabajo (consecuencias para las políticas de infraestructura viaria y de transporte público).
4. El empleo, la cualificación de mano de obra, el nivel salarial; su evolución y ten-

dencias, el paro, las necesidades de formación...

5. El dispositivo de ayudas para el desarrollo que están en vigor: ayudas directas, indirectas [DATAR (Delegación para la Ordenación del Territorio y la Acción Regional), PRCE (Prima Regional a la Creación de Empresas), PRE (Prima Regional a la Creación de Empleo)].

El programa preparado por el STY (sobre material microinformático compatible IBM/PC, AT), gestiona la totalidad del primer punto (conocimiento de los tejidos) y asocia a ello los elementos del tercer campo (estructuras de empleo y cualificación).

Aporta una serie de tratamientos de síntesis a partir de los cuales pueden realizarse encuestas locales con vistas a poder comprobar al mismo tiempo la fiabilidad de los ficheros ya iniciados, a conocer la realidad de los mecanismos de funcionamiento de los tejidos económicos locales y su inscripción en el espacio, y a evaluar los "interfaces", permitiendo así apoyar y acompañar o reestructurar y reorganizar espacialmente las actividades amplias.

Esta forma de gestión, por último, intenta constituir estructuras autónomas de Observatorios Económicos Locales que puedan formular en cualquier momento y gracias al dispositivo de observación instalado allí, elementos de diagnóstico económica, de desarrollo y de organización del espacio.

Para apoyar este intento de síntesis, se ha constituido un grupo de coordinación nacional que funciona bajo cuatro ópticas complementarias:

- elementos de método para la constitución de observatorios económicos locales;
- desarrollo de las aplicaciones micro-informáticas complementarias (análisis estadísticos minuciosos, gestión y explotación de encuestas, evolución del sistema técnico y tecnologías...);
- "interfaces" de ordenación de la economía local: políticas de infraestructuras, ordenación y equipamiento en relación con las necesidades de la economía, módulos de formación, organización de impactos económicos de las políticas de ordenación;
- difusión de técnicas y de las habilidades adquiridas.

Todavía es pronto para llegar a una conclusión hoy en día, porque en el campo del desarrollo económico y de la economía del espacio los efectos estructurales de las políticas realizadas no pueden evolucionar más que en un plazo medio. Pero ya desde ahora podemos señalar que la actividad de observación y de animación económica, a escala de una ciudad nueva, ha llevado a modificaciones importantes del tejido económico de su organización espacial, como la de producir una mayor sensibilización económica entre los responsables políticos. Citemos, a título de ejemplo, lo siguiente:

- como prolongación del primer diagnóstico

- económico, la creación de módulos de formación profesional más adaptados a cargo de la Cámara de Comercio Local;
- el traspaso a una Ciudad Nueva de un departamento de economía de una de las Universidades de París;
 - la concepción y realización de un vivero de empresas de la gama electrónica, teniendo en cuenta los resultados de las encuestas realizadas en este sector de actividades, y
 - la realización de un video-film destinado a las empresas electrónicas americanas para promover las Ciudades Nuevas en los puntos altos de potencialidad de desarrollo definidos por el grupo de pilotaje local del observatorio.
-