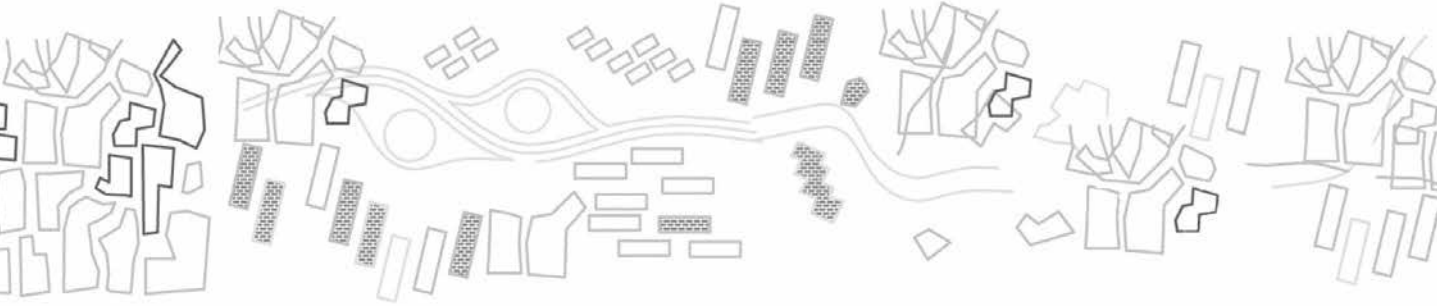


EXPERIENCIAS EXPERIENCES

Vol. XLIX Cuarta época N.º 192 verano 2017

CyTET



Ángela MATESANZ PARELLADA

CAMPUS CONDORCET. PARÍS-AUBERVILLIERS. CIUDAD DE LAS HUMANIDADES Y LAS CIENCIAS SOCIALES

Campus Condorcet. París-Aubervilliers

Ciudad de las humanidades y las ciencias sociales

Ángela MATESANZ PARELLADA
Arquitecta Urbanista Investigadora
angela.matesanz@upm.es

CRÉDITOS DEL PROYECTO	
PROYECTO:	Campus Condorcet. París-Aubervilliers.
FUNCIÓN:	Creación de la «Ciudad de las humanidades y las ciencias sociales»: docencia universitaria (grado y postgrado), investigación y vida universitaria (residencias, restauración, ocio...).
AUTORES:	Agence TER Urbanistes Paysagistes.
EQUIPO DE PROYECTO:	PROYECTO: Coordinación urbanismo, paisajismo y ordenación: Agence Ter. Desarrollo: Arquitectos Jean-Baptiste Lacoudre architectures, Brunet-Saunier architecture, Antonini-Darmon, K-Architectures et Jean-Christophe Quinton architecte. Consultoras: WSP, OASIS, Quidort, Betip. CONSTRUCCIÓN, EXPLOTACIÓN, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS: Sérendicité.
FECHA PROYECTO:	2008 Surge la idea del Campus. 2012 Se crea el Organismo público de coordinación científica (EPCS) Campus Condorcet. 2016 Se firma el convenio público-privado para el desarrollo y mantenimiento del Campus Condorcet, iniciándose la 1ª fase (Finalización prevista: 2019-2020).
EXTENSIÓN (hectáreas):	7,4 ha [1 ha en Porte de la Chapelle (París) y 6.4 ha en Aubervilliers].
CLIENTE:	Cooperación público-privada: EPCS Campus Condorcet y Sérendicité.

1. Contexto

El Campus Condorcet, actualmente en desarrollo en un área que implica a los municipios de Aubervilliers, Saint-Denis y la zona norte de París, nació con la vocación de constituir el mayor campus de investigación de Europa dedicado a las ciencias sociales y humanas y se enmarca en dos grandes planes; uno de carácter territorial y urbano, la operación de transformación del nordeste parisino, en el contexto global del *Grand Paris*¹, y otro en el marco de la educación superior y la investigación a nivel estatal, el Plan Campus.

¹ «[...] Proyecto urbano, social y económico de interés nacional que une los grandes territorios estratégicos de la Región de Île de France [...] y promueve el desarrollo económico sostenible, solidario y creador de empleos de la región capital. Busca reducir los desequilibrios sociales, territoriales y fiscales en beneficio del conjunto del territorio nacional.» Discurso del presidente de la República Francesa de 29-04-2009 (PRIF, 2013: 7).

En relación con el primero, tanto la zona norte de la capital francesa, representada por los distritos XVIII y XIX, como los municipios colindantes con ella, están inmersos en la actualidad en profundos procesos de transformación, apoyados en la necesidad de cambios en una zona que, desde el declive industrial a mediados del siglo pasado, se ha caracterizado por sus infraestructuras en desuso, por la presencia de áreas identificadas como «sensibles» o «prioritarias», incluidas en sucesivos planes y programas dirigidos a su mejora², y por el desarrollo de operaciones públicas de ordenación y creación de viviendas (a través de la figura ZAC-*Zone d'aménagement concerté*).

En relación con el segundo plan señalado, durante la presidencia de Nicolás Sarkozy, el Ministerio De Enseñanza Superior e Investigación lanzó en 2008 el Plan Campus, que tenía como objetivo la creación de grandes centros universitarios de excelencia internacional, capaces de competir en el marco europeo. A partir de la confluencia de distintos organismos e instituciones con base en la cooperación público-privada, se entendía como «un plan de gran escala en favor del patrimonio inmobiliario universitario», valorándose en la elección de las propuestas financiadas tanto las cuestiones científicas y pedagógicas del proyecto, como la inserción del mismo en el tejido socio-económico regional, su capacidad de estructurar y dinamizar el territorio o la situación inmobiliaria y la capacidad de ésta optimizar el patrimonio existente, entre otros (MINISTERIO DE ENSEÑANZA SUPERIOR E INVESTIGACIÓN, 2008).

En ese marco, la idea de la constitución de un campus del siglo XXI que aunara las Ciencias Sociales y Humanas, surgida de dos centros parisinos, la Escuela Práctica de Altos Estudios (*École pratique d'hautes études*, EPHE) y la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales (*École Haut Études Sciences Sociales*, EHES), coincidió en el tiempo con la programación, por parte de la Universidad París I Panteón-Sorbona, de una gran operación en el norte de París. A la idea de desarrollar una «Ciudad de las Humanidades y Ciencias Sociales», resultado de la unión de ambas propuestas, se sumaron otras universidades, escuelas y centros de investigación³, constituyendo una Fundación De Cooperación Científica que encabezó el proyecto en 2008.

Éste sería aprobado posteriormente por los concernientes organismos territoriales (la ciudad de París, Aubervilliers y Saint-Denis, la Comunidad de la Aglomeración Plain Commune⁴ y la Región Île-de-France), que, implicados en su mayoría casi desde su origen, entendían la importancia de su desarrollo para el norte de París y para la Plaine de Saint-Denis (barrio intercomunal —Aubervilliers, Saint-Denis y Saint Owen— en el que se sitúa la mayor parte de la actuación) (CAMPUS CONDORCET, 2016:8).

En febrero de 2009, el proyecto fue seleccionado como uno de los beneficiarios del Plan Campus, junto a otras dos propuestas de la capital, la de *Paris intra-muros*, en el núcleo de la ciudad, y la de *Saclay*, situada al sur. Esta coincidencia, que complejizaba su desarrollo, se articuló en el contexto global de su área metropolitana con la inclusión del Campus Condorcet en el proyecto del Gran París en 2011.

Un año más tarde, se aprobó el Decreto de constitución de un Organismo Público de Cooperación Científica (*Établissement Public de Cooperation Scientifique*, EPCS) del Campus Condorcet, que quedaba encargado tanto de las cuestiones científico-académicas, como de las inmobiliarias, con dos objetivos principales (REPÚBLICA FRANCESA, 2012: Anexo art. 3):

- «la cooperación científica entre las instituciones y organismos de enseñanza superior y de investigación situados en su totalidad o en parte en el campus,
- el planteamiento, la financiación, la revitalización, la explotación, el mantenimiento y la valorización de las construcciones y equipamientos».

² Zonas urbanas sensibles (*Zones urbaines sensibles ZUS*: Decretos n°96-1156 n°2000- 796, n°2001-707), Barrios con contratos urbanos de cohesión social (*Quartiers des contrats urbains de cohésion sociale CUCS*- 2006-2014, Barrios prioritarios (*Quartiers prioritaires*: decretos n° 2014-1750, n° 2014-1751, n° 2015-1138), y finalmente por el actualmente vigente de barrios de interés nacional del Nuevo Programa Nacional de Renovación Urbana- NPNRU (*Quartiers prioritaires visés en priorité par le NPNRU*).

³ A la inicial propuesta del EHES, EPHE y París I, se sumaron el Centro Nacional de Investigaciones Científicas (*Centre National de la Recherche Scientifique* - CNRS), la Escuela Nacional de Cartografía (*l'École Nationale des Chartes* - ENC), la Fundación Casa de las Ciencias del Hombre (*Fondation Maison des sciences de l'homme* - FMSH), el Instituto Nacional de Estudios Demográficos (*l'Institut national d'études démographiques* - INED) y las universidades París-III «Sorbonne nouvelle», París-VIII «Vincennes à Saint-Denis», y París-XIII «Paris-Nord».

⁴ Organismo territorial que incluye los municipios de Aubervilliers, Epinay-sur-Seine, La Courneuve, L'Île-Saint-Denis, Pierrefitte-sur-Seine, Saint-Denis, Saint-Ouen, Stains et Villetaneuse.

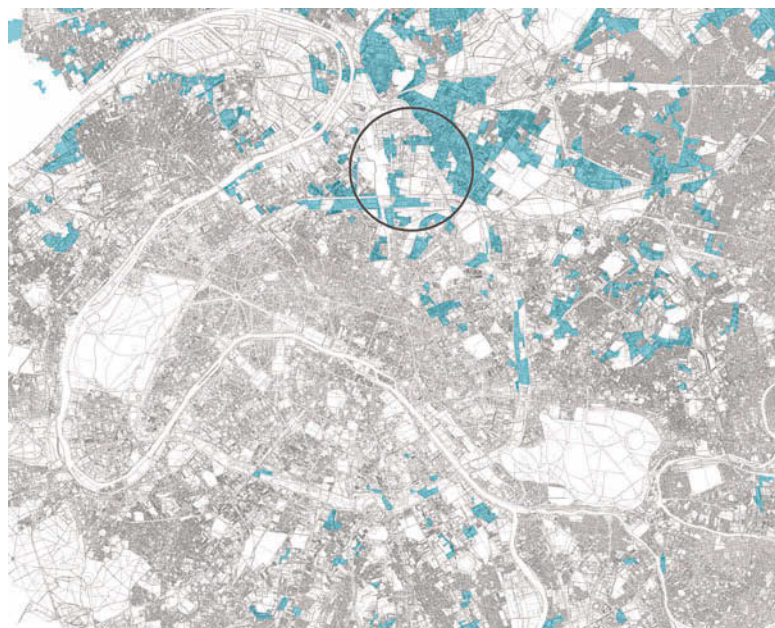


FIG. 1/ Plano de localización con Barrios prioritarios.

Fuente: Elaboración propia a partir de CGTE- ANRU 2016. Base obtenida de Open Data París.

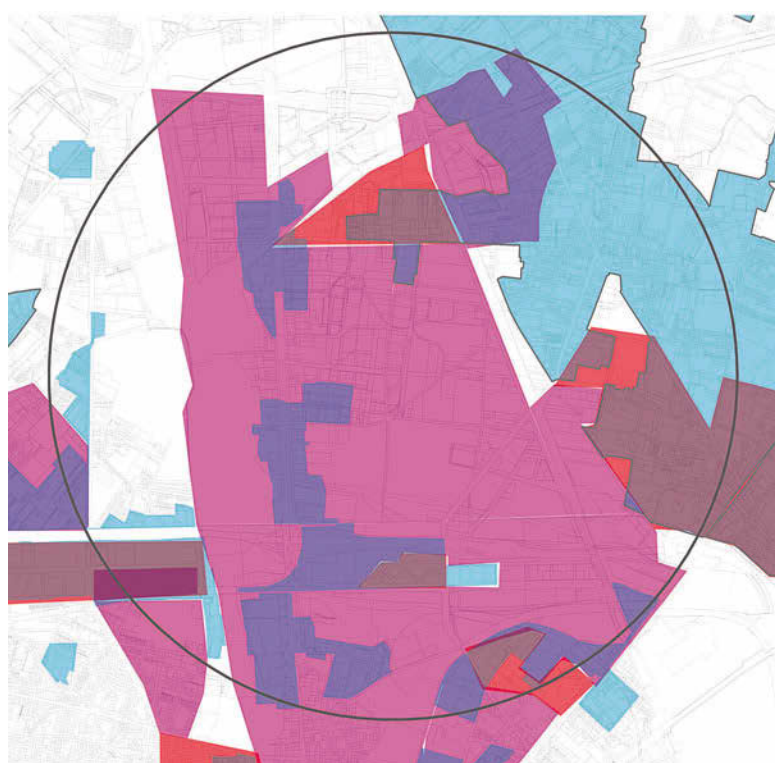


FIG. 2/ Plano zona con ZUS, CUCS, Barrios prioritarios y los Barrios de interés nacional del NPNRU.

Fuente: Elaboración propia a partir de CGTE- ANRU 2016. Base obtenida de Open Data París.

Aunque las convocatorias, tanto de participación en el partenariado público-privado vinculado al campus, como la de algunos de los edificios principales, se habían abierto previamente, su desarrollo no se puso en marcha hasta que se confirmó en 2015 la financiación de la primera fase y se conformó, en marzo de 2016, el partenariado público-privado entre el Organismo Público EPCS-Campus Condorcet y el grupo Grupo Sérendicité, ganador del concurso. Formado por las empresas GTM Bâtiment-VINCI, 3i Infrastructure PLC y Engie Cofely, el grupo pasaba a encargarse de la construcción de 50.000 m² y de su mantenimiento y seguridad a lo largo de 26 años (CAMPUS CONDORCET, 2016).

2. Estrategia

La estrategia urbana del campus, desarrollada en la «Carta por un Campus Urbano», firmada en 2013 por EPCS Campus Condorcet, los municipios de Aubervilliers y Saint-Denis y la Comunidad de la Aglomeración Plaine Commune, partía de entenderlo como un futuro icono de los Campus del siglo XXI, como en épocas previas lo fueron otros como el vecino barrio latino. Para ello, consideraba necesaria su inserción en la ciudad, mejorando medioambientalmente su entorno y su coherencia y coordinación con los objetivos del desarrollo territorial y sostenible de los municipios implicados (en cuestiones como la relación con los espacios libres y su uso, la construcción de viviendas o el desarrollo cultural y artístico) (CAMPUS CONDORCET, 2013).

Como se mencionaba en la introducción, este planteamiento llevó a la inclusión del Campus en los planes de transformación en marcha en la zona, conformado así una estrategia propia incluida y articulada en otras de mayor escala enmarcadas en el Gran París.

Por un lado, la Comunidad de la Aglomeración Plain Commune incorporó el Campus en los planteamientos de su Contrato de Desarrollo Territorial (CDT) del Gran París, «*Territorio de la Cultura y de la Creación*», pasando a formar parte de la nueva centralidad propuesta en la zona Sur Plaine-Centro ciudad de Aubervilliers. El objetivo propuesto para ésta, de mejora de la visibilidad y la coherencia, partía de la idea de incluir todas las funciones necesarias para la nueva población y actividades vinculadas al desarrollo del Campus Condorcet, articulando además la presencia del mismo con zonas preexistentes de interés (PRIF, 2013).

Por otro lado, en 2013 se extendió a las estaciones del Norte y del Este y a sus áreas colindantes el Gran Proyecto de Renovación Urbana (GPRU) *Paris Nord Est*, que desde 2002 buscaba el desarrollo de las zonas limítrofes con Saint-Denis, Aubervilliers y Pantin. Esta ampliación, en el marco de una reflexión global en el contexto metropolitano del Gran París, buscó articularse con los proyectos de los municipios vecinos, entre los que ya se encontraban el Campus Condorcet y su barrio universitario internacional (QUIGP). Se consolidó así la idea de un eje Universitario, que estructura y busca revitalizar esa zona, junto a otros ejes vinculados a actividades turísticas y culturales («Proyecto de Agence François Leclercq» en Ayuntamiento de París, 2017).

Con todo ello, se concibió como un elemento compuesto por dos núcleos que, en el marco de las transformaciones urbanas del norte parisino, estableciera tanto un vínculo con el barrio y la ciudad de Aubervilliers, como con las implantaciones históricas del centro de París y los equipamientos universitarios ya existentes en Saint-Denis (CAMPUS CONDORCET, 2016).

El núcleo ubicado en París, el de Porte de La Chapelle, de menor extensión (1ha.) y situado en el área triangular formada por la confluencia de distintas infraestructuras, sirve de nexo de unión con las estrategias propuestas por el plan *Paris Nord Est*, al conectar ese eje universitario con los centros académicos ya existentes en la zona y al quedar incluido en el cinturón verde que liga las puertas de Clignancourt, La Chapelle y La Villette. Situado cerca de las sedes de grandes empresas e instituciones estatales, este núcleo se encuentra comunicado por la correspondiente parada de la línea 12 de metro y por la línea de tranvía T2.

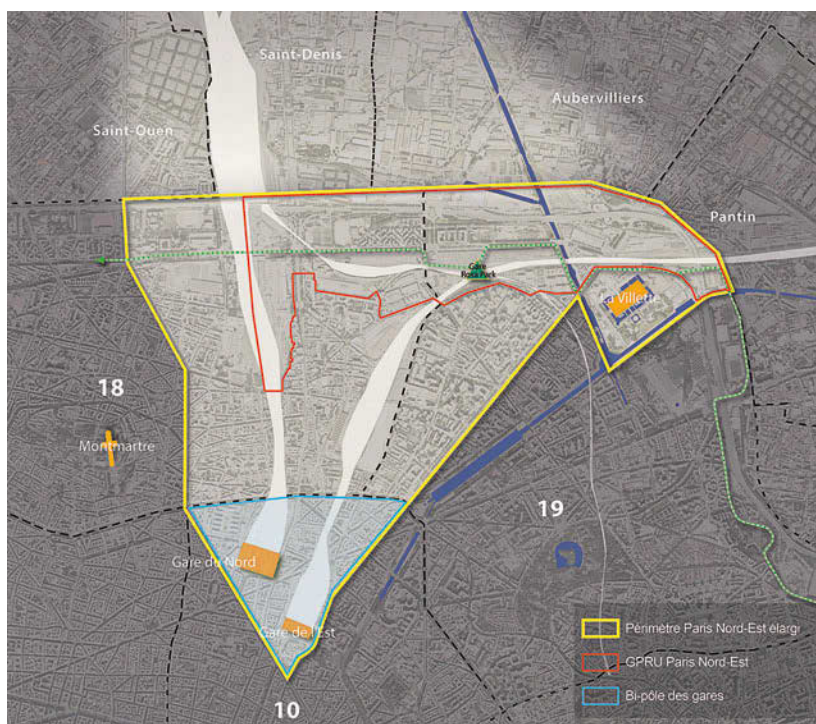


FIG. 3/ Perímetro de París Nordeste alargado.

Fuente: © Direction de l'Urbanisme de la Ville de Paris (2017).

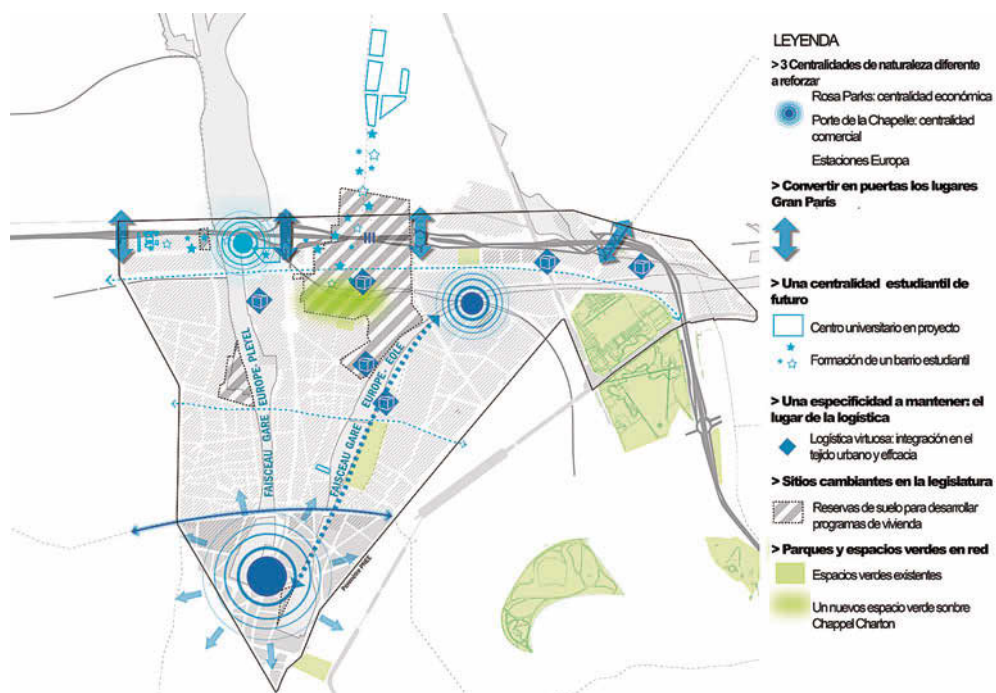


FIG. 4/ Visión metropolitana compartida por el conjunto de los agentes en el territorio.

Fuente: © Agence François Leclercq architecte urbaniste. Traducción leyenda A.Matesanz.

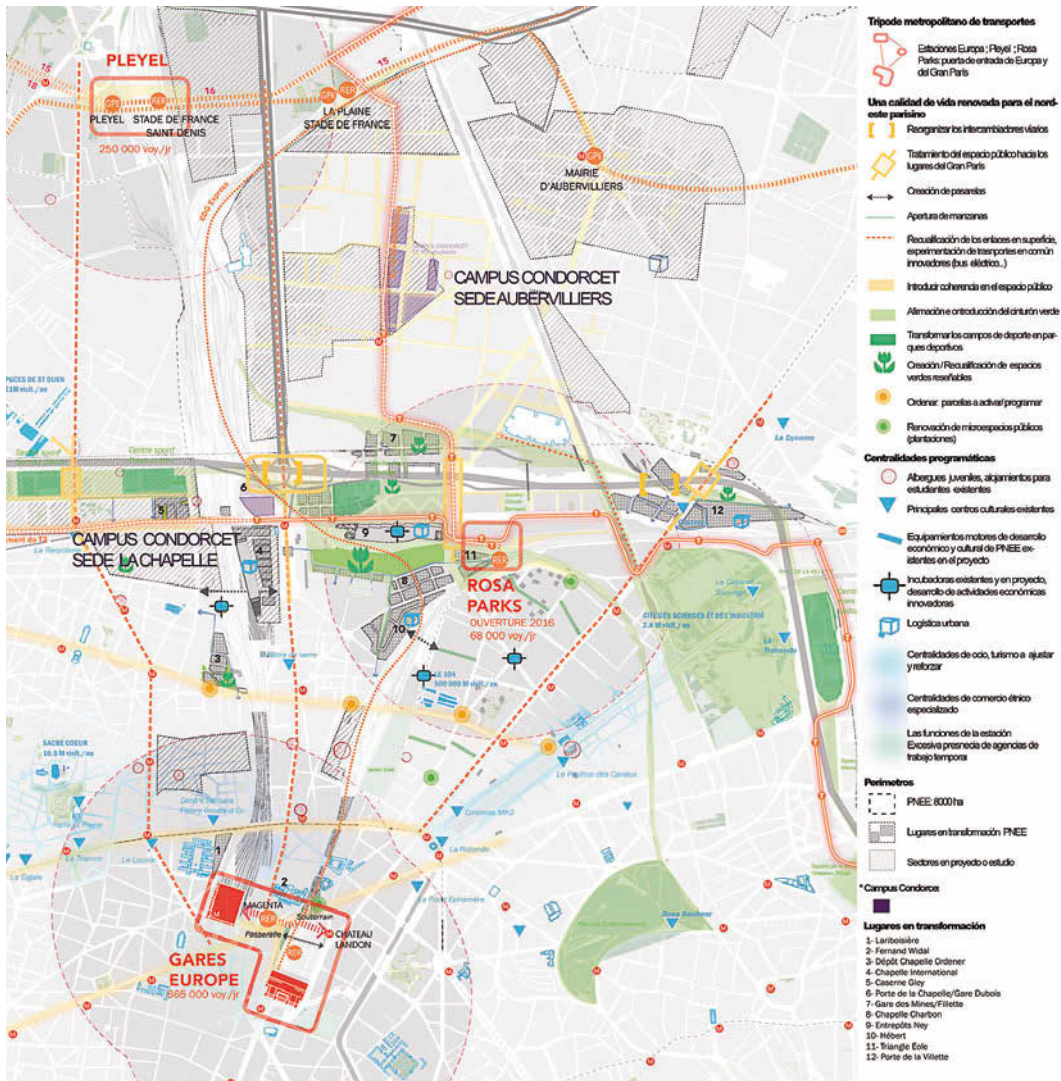


Fig. 5/ Visión metropolitana compartida por el conjunto de los agentes en el territorio.

Fuente: © Agence François Leclercq architecte urbaniste. Traducción leyenda A.Matesanz.

El núcleo de Aubervilliers, situado en la Plaine de Saint-Denis de dicha localidad, busca de forma más clara marcar ese eje norte sur al estar conformado por la extensa franja longitudinal (6,4 ha.), estructurada por la histórica calle Fillettes y limitada por las plazas de *Front Populaire* y *Sector Oliveti*. Esta disposición permite su conexión con distintas líneas de transporte como la 12 de metro, la futura línea de tranvía T8 y la línea B del RER en *La Plaine-Stade de France*.

3. Programa

En línea con el Plan Campus, buscando estar entre las cinco principales referencias internacionales en su campo, tiene como objetivo lograr una mayor visibilidad y mejores condiciones de trabajo y de intercambio para los investigadores. Para ello, el programa científico, apoyado

FIG. 6/ Programa del Campus Condorcet por sedes

	LA CHAPELLE	AUBERVILLIERS
Espacios Comunes		Edificio para unidades de investigación
		Centro de proyectos
		Centro de Conferencias
	Locales de enseñanza	Centro médico
	Locales de administración y apoyo pedagógico	Centro asociativo y cultural
	Centros de servicios para estudiantes	Club universitario
	Zonas de restauración,	Zonas de restauración,
	450 viviendas para estudiantes	
	Residencia para investigadores invitados	
Centros		Sede del INED (Instituto nacional de estudios demográficos)
		Sede del ECPS- Campus Condorcet
		Edificios de unidades de investigación del EHESS
		Sede EHESS
		Sede EPHE

Fuente: Elaboración a partir de Campus Condorcet (2016)

en cuatro grandes campos (historia, filología, territorio y ciencias sociales), contaba en su momento de aprobación en 2011 con 180.000 m². Estos, provistos de laboratorios y equipamientos de excelencia (*Labex* y *Équipex*), prevén acoger a 4.200 investigadores-docentes, a unos 4.800 doctorandos de distintas nacionalidades, a más de 8.000 alumnos de master y licenciatura y a unos 900 administrativos.

Distribuye sus principales funciones entre los dos emplazamientos: el situado en Aubervilliers, se centra en la investigación y la formación (con 160.000 m²), y el ubicado en Porte de la Chapelle, además de la formación inicial —licenciatura y master— de la universidad París I Panteón-Sorbona, en albergar a la vida universitaria (con 20.000 m²).

Más allá de las instalaciones propias de cada organismo, los equipamientos comunes suponen un tercio del programa en superficie, incluyendo tanto los dedicados a la investigación y formación, como los orientados a la vida universitaria.

Los distintos componentes del programa tratan de dar respuesta a cuatro de sus objetivos centrales:

- A través de espacios de trabajo y discusión se favorece la creación de vínculos y el intercambio entre las comunidades científicas.
- Mediante el gran centro de conferencias y el centro de proyectos, se facilita la interdisciplinariedad y el encuentro entre investigadores.
- Gracias al Gran Centro de Documentación, que agrupa a 50 bibliotecas existentes, se permite el acceso al conocimiento.
- A través de la concentración de lugares de residencia para estudiantes e investigadores, zonas de restauración y servicios, se favorece la vida universitaria (CAMPUS CONDORCET, 2016).

4. Sede de Aubervilliers: planteamientos y metodología

Como parte central del Campus, al concentrar la intervención de mayor escala, el núcleo de Aubervilliers se convierte en el principal protagonista del proyecto, entendido como un elemento urbano de importancia metropolitana. El proyecto desarrollado, diseñado y coordinado por la Agencia TER, tiene como objetivo incorporarse a la ciudad y modificar la imagen existente de la zona, contribuyendo a su animación y a la renovación en las dinámicas e identidades y facilitando que el campus y la ciudad interactúen a nivel programático, físico y visual (CAMPUS CONDORCET, 2016).

Se enuncia, así como un campus que a escala territorial busca una buena accesibilidad a través de los transportes metropolitanos, una proyección de «excelencia» y una buena legibilidad, y a escala local entenderse como un lugar de acogida capaz de adaptarse a las necesidades de futuro.

El proyecto, que se incorpora al perfil parisino a través de tres torres residenciales (para estudiantes e investigadores) distribuidas en sus límites norte y sur, se estructura a partir de tres elementos que se vinculan a la pieza central que articula el campus, el Gran Centro de Documentación, diseñado por Elisabeth y Christian Portzamparc:

- «Campus-parque»: visible en las calles y plazas que configuran y cruzan el conjunto y sirviendo de vínculo con el resto de la ciudad, introduce a través de la vegetación una nueva variedad y biodiversidad al sur de la Plaine de Saint-Denis, en el marco de la sostenibilidad urbana y ambiental propuesta en el CDT.
- «Paseo de las humanidades»: este eje norte-sur, que atraviesa el Gran Centro de Documentación, se configura como el estructurador del conjunto al relacionar y vincular las distintas áreas del campus y conectarlas con sus principales accesos de transporte público y plazas de cabecera.
- «Zócalo activo»: esta gran plataforma equipada con servicios (que se entiende compuesta por el nivel del suelo y las zonas de todos los edificios que van de ésta a los 4,5 metros de altura), comunica todos los edificios a una misma altura y alberga los programas comunes, tanto de los distintos organismos como los de estos con la ciudad, con la que todas las edificaciones establecen una relación directa gracias a su doble fachada.

Además, siguiendo los principios propuesto por la Carta por un Campus Urbano, toma como base los principios del desarrollo sostenible a partir de la integración de soluciones adaptadas en la gestión de los recursos (energía y agua) y de los residuos, la protección contra los ruidos y la contribución a la mejora de la calidad ambiental del barrio y de su biodiversidad a través de los nuevos espacios verdes y su fácil accesibilidad.

5. Resultados

La primera fase, actualmente en marcha y prevista para 2019-2020, proyecta el desarrollo de unos 105.000 m², que se corresponden con la construcción de casi la totalidad del plan previsto para La Chapelle y gran parte de la de Aubervilliers. En una segunda fase, se prevé el desarrollo en este último sector del resto de edificios dedicados a la investigación y equipamientos y las sedes de EHESS y EPHE.

Dado a que en la actualidad se encuentra en ejecución, resulta difícil apuntar a resultados concretos tanto para el área y sus residentes, como para sus futuros usuarios, aunque lo que sí parece sencillo aventurar es la consecución de esa transformación en el norte parisino que hasta la fecha había mantenido su posición en el marco de las dinámicas urbanas que han caracterizado a la capital francesa en los últimos siglos (ANNE CLERVAL, 2010).



FIG. 6/ Figura. Axonométrica por elementos sede Aubervilliers.

Fuente: © Agence TER (2016).

FIG. 7/ Plano proyecto Campus Condorcet sede Aubervilliers.

Fuente: © Agence TER (2016).

6. Bibliografía

- AGENCE FRANÇOIS LECRECQ (2010): Paris Nord Est Elargi / Paris Nord Est. Disponible en: <http://www.francoisleclercq.fr/index.php/projets/view/villes-territoires/88> [Consultada el 26 de marzo de 2017].
- AGENCE TER (2016): «Aubervilliers / Campus Condorcet». *Projets Urbains 2016*. Disponible en: <http://agenceter.com/projets/aubervilliers-campus-condorcet/> [Consultada el 19 de marzo de 2017]. Imágenes proporcionadas por Agence Ter.
- AYUNTAMIENTO DE PARÍS (Mairie de Paris) (2017): «Le projet Paris Nord-Est». En *Imaginons Paris*. Disponible en: <https://paris-nord-est.imaginons.paris/comprendre/le-projet-paris-nord-est-0>
- CAMPUS CONDORCET (2017): Página web www.CampusCondorcet.fr. Disponible en: www.CampusCondorcet.fr [Consultada el 19 de marzo de 2017].
- (2013): *Charte pour un Campus Urbain*. Dossier de prensa.
- (2016): *Campus Condorcet, 15 mars 2016*. Dossier de prensa.
- CGTE - Comisariado General por la Igualdad de los territorios (2016): *Sistema de Información Geográfica de la Politique de la ville*. Ministerio de la Ciudad, de la Juventud y de los Deportes. República francesa. Disponible en: <http://sig.ville.gouv.fr/Cartographie/1100010> [Consultada el 10 de marzo de 2017].

- CLEVERAL, Anne (2010): «Les dynamiques spatiales de la gentrification à Paris. Une carte de synthèse». *Cybergeo: European Journal of Geography* [En línea] Espacio, Sociedad, Territorio, documento 505, Publicado el 20 julio 2010. Disponible en: <http://cybergeo.revues.org/23231>; DOI: 10.4000/cybergeo.23231 [Consultada el 19 de marzo de 2017].
- MINISTERIO DE LA EDUCACIÓN NACIONAL, ENSEÑANZA SUPERIOR E INVESTIGACIÓN (2008): *Plan Campus: L'Opération Campus : un plan exceptionnel en faveur de l'immobilier universitaire*. Primera publicación: 2.02.2008. Puesta al día: 24.10.2012. Disponible en: <http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid56024/l-operation-campus-plan-exceptionnel-en-faveur-de-l-immobilier-universitaire.html#Pr%C3%A9sentation%20de%20l%27op%C3%A9ration%20campus> [Consultada el 10 de marzo de 2017].
- PREFET DE LA REGION D'ILE-DE-FRANCE (2013): Contrat de Développement Territorial 2014 / 2030. Territoire de la Culture et de la Création. Enquête Publique Le Rapport Environnemental.
- REPÚBLICA FRANCESA (2012): Décret n° 2012-286 du 28 février 2012 portant création de l'établissement public de coopération scientifique «Campus Condorcet». JORF n°0052 du 1 mars 2012 page 3938. texte n° 28.